

Inhoudsopgave

Voorwoord van de bestuurder	4
1. GasTerra	5
1.1. Over GasTerra	5
1.1.1. Missie, visie en strategie	5
2. GasTerra en de omgeving.....	6
2.1. Ontwikkelingen in onze omgeving	6
2.2. In dialoog met onze omgeving.....	7
2.2.1. Stakeholderbelangen.....	7
2.2.2. CSRD	7
3. Samenvatting resultaten	8
3.1. Toelichting resultaten.....	9
3.1.1. Nakomen contractuele verplichtingen	9
3.1.2. Economische prestatie.....	9
3.1.3. Rol van GasTerra in de gasmarkt.....	10
3.1.4. Duurzame inzetbaarheid	10
4. Governance	12
4.1. Verslag van de Raad van Commissarissen	12
4.1.1. Samenstelling.....	12
4.1.2. Vergaderingen	12
4.1.3. Doelstellingen en strategie	13
4.1.4. Audit Commissie	13
4.1.5. Zelfevaluatie	14
4.1.6. Jaarrekening	14
4.2. Bestuursgegevens	15
4.3. Corporate Governance	15
5. Risicomanagement.....	18
5.1. Bedrijfsrisico's.....	18
5.2. Kans en impact	20
6. Jaarrekening	21
7. Overige gegevens.....	38
7.1. Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming.....	38
7.2. Controleverklaringen	39
8. Achtergrondinformatie.....	47
8.1. Over dit verslag	47
8.1.1. Verslagleggingcriteria	47
8.1.2. Reikwijdte.....	47
8.1.3. Transparantie	47
8.1.4. Verslaggevingsprincipes	48
8.2. Feiten en cijfers.....	48

8.2.1. Personeelontwikkelingen.....	48
8.2.2. GasTerra's voetafdruk.....	49
8.2.3. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO).....	49
8.2.4. Energietransitie	49
8.2.5. Standaarden en normen.....	50
8.2.6. Profielen Directie en Raad van Commissarissen	50
8.2.7. Begrippenlijst	55
8.2.8. Colofon.....	55

Voorwoord van de bestuurder

Het jaar 2024 was een betrekkelijk rustig gasjaar in vergelijking met de afgelopen jaren. De prijzen op de gasmarkt zijn relatief rustig gebleven, de LNG aanvoer was stabiel en het is niet koud genoeg geweest voor een Elfstedentocht. Wel werd er begin januari door de toenmalige Staatssecretaris Mijnbouw voor gekozen om het Groningenveld kortstondig op de waakvlam te zetten. Dit was een voorzorgsmaatregel, ingegeven door de temperatuurvoorspellingen.

Op 19 april was het dan daadwerkelijk zover, het Groningenveld is definitief gesloten. Voor GasTerra betekende de sluiting dat er een einde is gekomen aan een tijdperk waarin Nederland meer dan 60 jaar is voorzien van aardgas uit het grootste gasveld van Europa. De afbouw die enkele jaren geleden in gang is gezet heeft daarmee een belangrijke mijlpaal bereikt.

De Nederlandse kleine velden productie neemt af en het ontwikkelen van nieuwe velden stuit op veel maatschappelijke weerstand. De komende decennia blijft ons land dan ook in grote mate afhankelijk van de aanvoer van LNG. Aardgas is nog lange tijd nodig voor een robuuste energievoorziening, onder meer door de stagnatie in de energietransitie. De vertraging in de bijmengverplichting, de moeizame ontwikkelingen op het gebied van waterstof en de netcongestie van het elektriciteitsnet zijn uitdagingen waar ons land gezamenlijk de schouders onder moet zetten. Tegelijkertijd staat het nieuwe kabinet voor de uitdaging om de leveringszekerheid te blijven waarborgen in Nederland, waarbij bergingen een grote rol zullen spelen. GasTerra wil de gasmarkt goed achterlaten en deelt graag de opgedane marktkennis en verworven inzichten.

Ondanks de afbouw investeert GasTerra nog altijd in energietransitie. Zo werd in juli op EnTranCe met onze steun het REMO lab geopend, een energieproeftuin voor hernieuwbare moleculen. Studenten en onderzoekers werken hier enthousiast aan een aantal projecten op het gebied van groen gas en waterstof. Daarnaast hebben we opdracht gegeven tot een onderzoek naar de mogelijke rol van synthetisch aardgas, ook wel e-methaan, dat gemaakt wordt uit groene waterstof en circulair CO₂.

Het is opmerkelijk dat GasTerra ook met een kleinere portfolio nog een aanzienlijke rol heeft gespeeld dit jaar op de gasmarkt in Nederland. In 2024 hebben we 25,6 miljard m³ aardgas verkocht tegen 30,9 miljard m³ in 2023. Onze omzet daalde van 20,3 miljard euro in 2023 naar 12,8 miljard euro in 2024. Ondanks de sluiting van het Groningenveld heeft GasTerra aan zijn verplichtingen kunnen voldoen en gaat daar in 2025 en 2026 mee verder.

Voor GasTerra was een andere mijlpaal onze verhuizing in september 2024. We hebben ons prachtige pand in de binnenstad van Groningen verruild voor een kleiner kantoor in één van de twee torens aan de Van Elmpstraat. Dat de verhuizing samenviel met het openen van de Ring Zuid in Groningen is toeval te noemen, maar draagt wel bij aan een uitstekende bereikbaarheid. Het is bijzonder om te zien hoe snel we ons alweer thuis voelen op een nieuw adres. De flexibiliteit waarmee onze medewerkers met alle veranderingen omgaan is bewonderingswaardig te noemen. Ik spreek de wens uit dat wij als GasTerra er in 2025 wederom in zullen slagen om al onze stakeholders op maat te bedienen en dat de voortgaande afbouw gepaard zal blijven gaan met een onverminderde inzet op de gasmarkt.

Annie Krist

CEO

1. GasTerra

1.1. Over GasTerra

GasTerra B.V. is een gashandelsonderneming gevestigd aan de Van Elmpstraat 16 in Groningen. GasTerra is onderdeel van het Gasgebouw, een publiek-private samenwerking waarin ook NAM, Shell, ExxonMobil, de Staat en EBN zijn vertegenwoordigd. GasTerra was de afnemer van gas uit het Groningenveld. Als gevolg van de sluiting van het Groningenveld is ook besloten om de activiteiten van GasTerra af te bouwen. De einddatum voor de afbouw is 31 december 2026.

1.1.1. Missie, visie en strategie

GasTerra's missie en visie zijn vanwege de afbouw van ons bedrijf in 2023 opnieuw geformuleerd.

De missie is het beschermen van de waarde van GasTerra's in- en verkoopcontracten tijdens de afbouw.

De visie is dat GasTerra zijn activiteiten gecontroleerd zal afbouwen of overdragen. GasTerra zal dit doen met oog voor de belangen van de stakeholders en het functioneren van de gasmarkt.

GasTerra's missie en visie vallen uiteen in vijf doelen:

- **Afbouw:** GasTerra zal zijn activiteiten gecontroleerd afbouwen of overdragen. GasTerra zal dit doen met oog voor de belangen van de stakeholders.
- **Volume:** GasTerra komt zijn inkoop- en verkoopverplichtingen na. Bij inzet van de bergingen houden we rekening met de leveringszekerheid van laagcalorisch gas.
- **Prijs:** GasTerra streeft naar het realiseren van een marktconforme prijs. Door prijsrisicomanagement streeft GasTerra ernaar de waarde van de portfolio te beschermen.
- **Kosten:** GasTerra zorgt voor een juiste balans tussen kosten enerzijds en waarde en zorgvuldigheid anderzijds.
- **Anticiperen:** GasTerra anticipeert op een veranderende omgeving en luistert naar zijn stakeholders.

Hierbij staat bedrijfscontinuïteit tot 31 december 2026 voorop en heeft GasTerra een risicomijdend profiel. Dit betekent dat er een sterke focus is op risicovermindering in de portfolio en dat bescherming van waarde een belangrijke rol speelt tijdens de afbouw.

2. GasTerra en de omgeving

Als consequentie van de afbouw van onze activiteiten neemt ook het aantal en de intensiteit van contacten met klanten, leveranciers en andere stakeholders snel af. GasTerra levert vanaf 2024 niet meer aan energiedistributiebedrijven en industrieën in Nederland.

2.1. Ontwikkelingen in onze omgeving

Algemeen

Met het wegvallen van Russisch aanbod van aardgas blijft Europa nog steeds voor een groot deel afhankelijk van LNG-leveringen. Het belang van gasopslag wordt breed erkend en vanuit Europa wordt gestuurd op een algemene vulgraad van 90% per lidstaat op 1 november, voor Nederland gold echter een lager percentage van 73%. In 2024 lagen de gasprijzen in Europa op een vergelijkbaar niveau als in de tweede helft van 2023.

Gasjaar 2023-2024

In gasjaar 2023-2024 werd er planmatig geen Groningen gas meer geproduceerd. De staatssecretaris van Economische Zaken en Klimaat heeft in het Vaststellingsbesluit van 22 september 2023¹ aangegeven dat alleen in uitzonderlijke situaties een beperkt beroep op het Groningenveld mag worden gedaan.

Er heeft zich in 2024 éénmaal een uitzonderlijke situatie voorgedaan. Op 8 januari 2024 zijn op instructie van de overheid de productielocaties Spitsbergen en Scheemderzwaag op de waakvlam gezet. Op 10 januari zijn de productielocaties weer van de waakvlam gegaan. De gasvolumes uit Groningen betreft deze korte waakvlamperiode en was 8,6 miljoen m³. Op 17 april 2024 is de Wet Sluiting Groningenveld ondertekend, op 19 april 2024 gepubliceerd in de Staatsblad en daarmee is het Groningenveld definitief gesloten.

Bergingen gevuld

In de aanloop naar gasjaar 2024-2025 zijn in geheel Europa de gasopslagen gevuld tot het niveau dat door de Europese Commissie op nationaal niveau werd opgelegd.

Regulering

Regulering op nationaal en Europees niveau heeft impact op de bedrijfsvoering van GasTerra. Op GasTerra zijn de herziene *Regulation in Energy Markets Integrity and Transparency* (REMIT) en de *Market Abuse Regulation* (MAR) van toepassing. In deze verordeningen is een verbod op handel met voorkennis en marktmanipulatie opgenomen.

Ook valt GasTerra onder de herziene richtlijn *Markets in Financial Instruments Directive* (MiFID II), dat de handel in financiële instrumenten (grondstoffederivaten) reguleert. Partijen die voor eigen rekening handelen in deze financiële instrumenten zijn onder MiFID II in beginsel vergunningplichtig, tenzij zij voldoen aan de nevenactiviteitsvrijstelling. GasTerra monitort of zij aan de voorwaarden van de nevenactiviteitsvrijstelling blijft voldoen.

Tevens is de *Energy Market Infrastructure Regulation* (EMIR) van toepassing op GasTerra. EMIR beoogt het systeemrisico in de financiële markten te verminderen. Onder EMIR dient GasTerra bepaalde OTC-derivaten te rapporteren en wordt gemonitord of bepaalde drempelwaarden overschreden worden, aangezien er dan specifieke clearingverplichtingen gaan gelden.

¹ <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/besluiten/2023/09/22/36713903-bijlage-definitief-vaststellingsbesluit-groningenveld-2023-2024>

2.2. In dialoog met onze omgeving

2.2.1. Stakeholderbelangen

Met de afbouw van onze organisatie neemt de impact van GasTerra op de omgeving af, alsook onze mogelijkheden om te reageren of in te spelen op de opvattingen van onze stakeholders. Met ingang van 2024 levert GasTerra niet meer aan energiedistributiebedrijven en aan de industrie in Nederland. Ook onze overige relaties met onze omgeving en stakeholders nemen door de afbouw in aantal af. Er is daarom in 2024 geen nieuwe Stakeholderdialoog uitgevoerd, maar er is gebruik gemaakt van de inzichten van afgelopen jaren en van onze kennis van onze stakeholders. Het nakomen van contractuele verplichtingen, onze economische prestatie, de rol van GasTerra in de gasmarkt en duurzame inzetbaarheid - de onderwerpen die afgelopen jaren door onze stakeholders telkens van belang werden geacht - blijven de onderwerpen waar we ons op concentreren. In de vijf doelen waarin GasTerra's missie en visie is uitgewerkt zijn ook deze stakeholderbelangen verwerkt. GasTerra blijft aan deze aspecten aandacht besteden, maar we gaan hierop, vanwege de focus op onze afbouw, geen specifieke doelstellingen meer formuleren.



2.2.2. CSRD

De verwachting is dat vanaf 2025 de *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) op GasTerra van toepassing wordt. Om daarop voorbereid te zijn, zijn de consequenties van die nieuwe Europese wetgeving in 2024 al geïnventariseerd. Binnen CSRD moet via een analyse bepaald worden welke duurzaamheids, sociale en governance-thema's als materieel gezien worden. CSRD vereist vervolgens dat over die materiële onderwerpen gerapporteerd wordt. Deze zogenaamde Dubbele Materialiteits Analyse (DMA) is GasTerra in 2024 gestart met de hulp van een externe consultant. Hierbij zijn interviews georganiseerd met GasTerra relatiemanagers die op de terreinen Milieu, Sociaal en Bestuur (Environment (E), Social (S) en Governance (G), samen ESG) de diverse stakeholder-perspectieven in beeld gebracht hebben. GasTerra zal deze perspectieven in 2025 herijken en deze analyse afronden om in boekjaar 2025 conform de CSRD vereisten te rapporteren.

3. Samenvatting resultaten

		2024	2023
Inkomsten en kosten in miljoenen euro's			
Netto-omzet		12.817	20.330
Gasinkoop		12.728	19.849
Transportkosten		116	182
Resultaten in miljoenen euro's			
Resultaat voor belasting		59	86
Netto-winst		36	36
Dividend		36	36
Overige financiële gegevens			
Investerings (in miljoenen euro's)		1,1	1,2
Liquiditeitsratio		1,1	1,1
Balansgegevens ultimo jaar, in miljoenen euro's			
Balanstotaal		3.562,3	4.438,8
Eigen vermogen (vóór resultaatbestemming)		216	216
Kortlopende schulden		3.316,2	4.190,8
Verkochte volumes in miljarden kubieke meter*			
Totale afzet		25,6	30,9
-Nederland		16,2	17,7
-Overig Europa		9,4	13,2
Eigen medewerkers ultimo jaar, in fulltime-equivalenten		93,4	100,1
Veiligheid & gezondheid			
Ziekteverzuim (in procent)		4,01	3,53
Gemiddelde verzuimfrequentie		0,82	1,01

De solvabiliteitsratio van GasTerra is niet opgenomen aangezien deze vanwege de afspraken tussen de verschillende entiteiten in het Gasgebouw (zie jaarrekening, hoofdstuk 6) niet representatief is. Eén van die afspraken betreft de vaste winst van 36 miljoen euro na belastingen. De investeringen zijn niet materieel en betreffen met name de geactiveerde kosten van zelf ontwikkelde software ter ondersteuning van de bedrijfsprocessen.

3.1. Toelichting resultaten

De resultaten worden toegelicht door deze te vertalen naar de materiële onderwerpen.

3.1.1. Nakomen contractuele verplichtingen

We zorgen dat onze onderneming op elk moment van het jaar voldoende gas in portfolio heeft om aan de leveringsverplichtingen aan onze klanten te kunnen voldoen. Om dit mogelijk te maken moeten we ervoor zorgen dat onze verkoopverplichtingen in evenwicht zijn met ons aanbod. Dat balanceren we met in- en verkopen op de markt en het gebruik van de onder contract staande bergingen.

In 2024 zijn we onze contractuele verplichtingen nagekomen. Gegeven de commerciële gevoeligheid nemen wij in ons jaarverslag geen specifieke details over onze contracten op.

Heronderhandelingen

In bestaande import- en exportcontracten zijn heronderhandelingsclausules opgenomen. Indien het partijen onder deze contracten niet lukt om bij de heronderhandelingen tot overeenstemming te komen, kan arbitrage volgen. Ultimo 2024 waren er geen openstaande heronderhandelingen of lopende arbitrages.

Afbouw

De aandeelhouders hebben in de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 4 oktober 2019 besloten de directie te verzoeken een afbouwplan op te stellen. In 2020 is een afbouwplan opgesteld dat toewerkt naar beëindiging van GasTerra's bedrijfsactiviteiten.

Op 23 juni 2023 hebben de aandeelhouders verzocht de einddatum uit te stellen naar 31 december 2026. Hiertoe is later dat jaar besloten. Het afbouwplan en sociaal plan zijn hierop aangepast.

3.1.2. Economische prestatie

De onderneming streeft naar een efficiënte bedrijfsvoering met een goede balans tussen kosten en zorgvuldigheid.

Inkoop

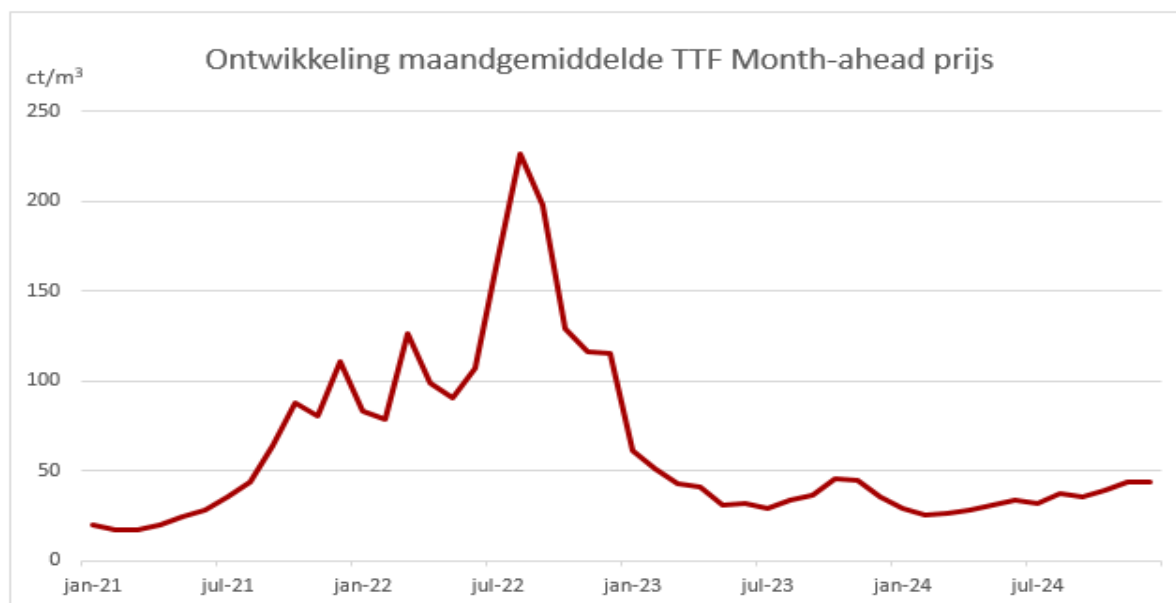
GasTerra kocht in 2024 23,4 miljard kubieke meter gas in (2023: 31,3 miljard kubieke meter). Daarvan was 6,2 miljard kubieke meter uit kleine velden en 8,6 miljoen kubieke meter uit het Groningenveld. Er werd 1,0 miljard kubieke meter geïmporteerd uit Noorwegen en 16,2 miljard kubieke meter werd grotendeels ingekocht op handelsplaatsen en in mindere mate via andere kanalen.

Levering

GasTerra heeft in 2024 25,6 miljard kubieke meter gas geleverd (2023: 30,9 miljard kubieke meter). Dit gas is geleverd op grenspunten en op de TTF, vanwaar het gas verder wordt verhandeld. Het verschil tussen 23,4 miljard kubieke meter inkopen en 25,6 miljard kubieke meter levering aan klanten is de voorraadmutatie in de bergingen.

Prijzen

De prijzen van de leveringen van GasTerra in 2024 waren vergelijkbaar met die van de tweede helft van 2023. In 2024 werd gemiddeld 50,1 eurocent per kubieke meter betaald tegen 67,7 eurocent in 2023. Deze prijzen hangen samen met prijzen op de handelsplaats TTF (zie figuur 3.1.2.1).



Figuur 3.1.2.1 Ontwikkeling maandgemiddelde TTF prijzen (bron ICIS Heren)

Doordat er, afgezien van het geringe en incidentele volume tijdens de waakvlamperiode in januari, geen Groningengas meer wordt ingekocht en de volumes die GasTerra op de spotmarkt inkoopt stijgen, is het van steeds groter belang om prijsconcepten van in- en verkopen in de portfolio goed op elkaar af te stemmen.

Transport

Om aan de verplichtingen van onze handelscontracten te kunnen voldoen, boeken wij transportcapaciteit bij netbeheerders, met name bij Gasunie Transport Services (GTS). In 2024 bedroegen de kosten voor de inkoop van transportcapaciteit 116 miljoen euro (2023: 182 miljoen euro).

3.1.3. Rol van GasTerra in de gasmarkt

De rol van GasTerra in de gasmarkt, de aangekondigde afbouw van de onderneming en de huidige marktsituatie staan centraal in de gesprekken met onze stakeholders.

Gascontracten

In 2024 werd door GasTerra geen gas meer geleverd aan industrieklanten en energiedistributiebedrijven. Kleineveldenproducenten zijn vanwege de afbouw van GasTerra bezig alternatieve kopers te vinden. Voor onze inkoopcontracten voor Groen Gas hebben de groen gas producenten inmiddels allemaal een andere afnemer dan GasTerra gevonden.

Inzet bergingen

In de zomer van 2024 heeft GasTerra zowel Grijpskerk, Norg, als PGI-Alkmaar - alle drie de bergingen staan onder contract van GasTerra - gevuld tot 8,3 miljard kubieke meter aardgas, resulterend in een vulgraad van 89% op 1 november 2024. Dit is boven de door Europa opgelegde vulgraden.

3.1.4. Duurzame inzetbaarheid

Ondanks de afbouw van GasTerra maakt de nog resterende omvang van onze gasportefeuille en onze rol bij het inzetten van gasopslagen ons bedrijf nog steeds relevant. Dit zorgt niet voor meer, maar deels wel voor andersoortig werk voor onze medewerkers. Dat stelt de onderneming voor de

uitdaging om vanuit de rol als werkgever het vertrek van medewerkers in verband met de afbouw te faciliteren en er tegelijkertijd voor te zorgen dat de bedrijfscontinuïteit niet in gevaar komt. Met een flexibele inzet op meerdere thema's genereren medewerkers hun meerwaarde. De competenties en motivatie van de medewerkers zijn van cruciaal belang en een continu aandachtspunt. Dit alles draagt bij aan het welzijn van medewerkers en de duurzame inzetbaarheid.

Door de afbouw van GasTerra staat vast dat alle medewerkers binnen een aantal jaren hun baan verliezen. Het is belangrijk dat collega's zich daar nu al op voorbereiden en deze tijd gebruiken om zich om of bij te scholen, extra ervaring op te doen of gestructureerd hun loopbaan onder de loep te nemen.

Indicator Duurzame inzetbaarheid

Investeren in duurzame inzetbaarheid betekent dat medewerkers door diverse inspanningen werken aan een goede match tussen hun kennis, competenties en energieniveau voor het huidige, maar ook toekomstige werk. Als doelstelling voor de indicator duurzame inzetbaarheid is gesteld dat minimaal 20% van de medewerkers investeert in de toekomstige loopbaan. Dit verslagjaar is de doelstelling voor deze indicator met een resultaat van 42% ruimschoots behaald.

Voor 2025 geldt dat we onverkort aandacht houden voor het investeren in de loopbaan ná GasTerra.

4. Governance

Wij vinden het vanzelfsprekend dat wij transparant rapporteren over de manier waarop onze onderneming wordt bestuurd en hoe hierop toezicht wordt gehouden.

4.1. Verslag van de Raad van Commissarissen

4.1.1. Samenstelling

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken bij GasTerra. De Raad van Commissarissen bestaat uit acht leden waarvan één lid wordt benoemd door de minister van Klimaat en Groen Groei (KGG). De Raad benoemt uit zijn midden een voorzitter; de minister van Klimaat en Groene Groei moet deze benoeming goedkeuren.

De Raad van Commissarissen wijst uit zijn midden een College van Gedelegeerde Commissarissen aan, dat uit vijf leden bestaat, waarvan één lid de door de minister van Klimaat en Groene Groei benoemde commissaris is.

Per 31 december 2023 is de heer Langejan teruggetreden als commissaris. In zijn opvolging is in de loop van 2024 voorzien met de benoeming van mevrouw Vrisou van Eck. Zij treedt in het rooster van aftreden in de plaats van haar voorganger.

	Rooster van aftreden	RvC / CvG	Datum van benoeming
drs. B.F. Everts	Herkiesbaar in 2028	RvC en CvG	1 april 2023
ir. B.C. Fortuyn	Herkiesbaar in 2025	RvC en CvG	12 februari 2018
drs. J.A. Herpels	Herkiesbaar in 2027	RvC	1 september 2023
ir. J.W. van Hoogstraten	Herkiesbaar in 2027	RvC en CvG	1 maart 2016
drs. R.M. de Jong	Herkiesbaar in 2026	RvC en CvG	1 augustus 2016
drs. R.G. de Jongh	Herkiesbaar in 2025	RvC	1 april 2016
drs. E.W.E. Pijs	Herbenoembaar in 2026	RvC en CvG	8 april 2022
ir. N. Vrisou van Eck	Herkiesbaar in 2028	RvC	18 juli 2024

4.1.2. Vergaderingen

De Raad (inclusief het College van Gedelegeerde Commissarissen) kwam dertien maal in vergadering bijeen, in aanwezigheid van de directie. Bij één van de vergaderingen was tevens de Audit Commissie (AC) vertegenwoordigd. De externe accountant was op uitnodiging van de Raad aanwezig in de vergadering waarin de jaarstukken over 2023 werden behandeld en goedgekeurd.

	Raad van Commissarissen	College van Gedelegeerde Commissarissen	Audit Commissie
drs. B.F. Everts	2/2	10/11	n.v.t.
ir. B.C. Fortuyn	2/2	8/11	n.v.t.
drs. J.A. Herpels	2/2	n.v.t.	n.v.t.
ir. J.W. van Hoogstraten	2/2	11/11	n.v.t.
drs. R.M. de Jong	2/2	11/11	n.v.t.

drs. R.G. de Jongh	2/2	1/1	n.v.t.
drs. E.W.E. Pijs	2/2	10/11	n.v.t.
ir. N. Vrisou van Eck	1/1	n.v.t.	n.v.t.
drs. P.G.W. Gerssen	n.v.t.	n.v.t.	4/4
dr. J.T.C. Kool	n.v.t.	n.v.t.	3/3
drs. A. Roeland LL.M	n.v.t.	n.v.t.	4/4
drs. P.J. de Vries RA RT	n.v.t.	n.v.t.	4/4

Het eerste cijfer geeft de aanwezigheid weer, het tweede cijfer is het aantal vergaderingen dat heeft plaatsgevonden in de periode dat de persoon in functie was.

4.1.3. Doelstellingen en strategie

GasTerra heeft in 2024 verdere, grote stappen gezet in de afbouw van de bedrijfsactiviteiten. In 2018 heeft het kabinet besloten dat de winning van het Groningengas in de komende jaren fors zal worden verlaagd en vervolgens zal worden beëindigd.

De aandeelhouders hebben in oktober 2019 de directie van GasTerra verzocht een afbouwplan voor de onderneming op te stellen. Daaraan is uitvoering gegeven en in de toekomst zullen verdere stappen op dat gebied worden gezet. Een goed proces met de Ondernemingsraad, het slagvaardig houden van de organisatie en het nakomen van bestaande contractuele verplichtingen staan daarbij voorop.

De Raad heeft op verschillende momenten zijn inbreng op de besluitvorming gegeven. De Raad zal bij dit onderwerp vanwege het belang voor de GasTerra-organisatie, zijn werknemers en zijn overige stakeholders nauw betrokken blijven.

Met de directie is gesproken over de strategie van de onderneming en de vertaling daarvan naar de doelstellingen voor de komende jaren.

De Raad heeft met de directie besproken in hoeverre de doelstellingen over het jaar 2024 zijn gerealiseerd en heeft de doelstellingen voor 2025 vastgesteld.

De Raad heeft in 2024 de risico's besproken die verbonden zijn aan de bedrijfsactiviteiten. In dat kader kwam de beoordeling door het bestuur van de opzet en werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen aan de orde, onder meer door de bespreking van het *document of representation*. Ook is aandacht besteed aan de *management letter* van de externe accountant en is stilgestaan bij de voor GasTerra relevante maatschappelijke aspecten. De Raad concludeert dat GasTerra een stevig control framework heeft, dat effectief functioneert en voortdurend verder wordt verbeterd.

4.1.4. Audit Commissie

De Raad van Commissarissen heeft een Audit Commissie ingesteld. Deze commissie houdt toezicht op de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, alle financiële aangelegenheden, de relatie met de externe accountant en de toepassing van de informatie- en communicatietechnologie. De Audit Commissie heeft in één van de Raadsvergaderingen verantwoording afgelegd omtrent de uitgevoerde werkzaamheden.

De Audit Commissie is gedurende het verslagjaar vier keer bijeengekomen. De samenstelling van de Commissie is ultimo 2024 als volgt:

drs. P.G.W. Gerssen (Voorzitter)
dr. J.T.C. Kool
drs. A. Roeland LL.M
drs. P.J. de Vries RA RT

4.1.5. Zelfevaluatie

De Raad evalueert haar functioneren periodiek. Ook in 2024 is een zelfevaluatie gehouden.

4.1.6. Jaarrekening

Het advies van de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, gehouden op 14 februari 2025 te Groningen, luidt als volgt:

Wij hebben kennisgenomen van de door de Chief Executive Officer conform artikel 23 van de Statuten opgemaakte jaarrekening 2024. Wij kunnen ons met deze jaarrekening verenigen en adviseren:

- de netto winst over 2024 ad € 36 miljoen geheel te bestemmen voor uitkering aan aandeelhouders;
- de jaarrekening 2024 ongewijzigd vast te stellen.

De Raad van Commissarissen stelt het op prijs zijn grote waardering uit te drukken voor de wijze waarop directie en medewerkers zich in het boekjaar hebben ingezet voor de doelstellingen van de onderneming en voor de buitengewone resultaten die zijn behaald. De Raad wenst allen die bij GasTerra werkzaam zijn veel succes in 2025.

De Raad van Commissarissen,

ir. B.C. Fortuyn, voorzitter
drs. B.F. Everts
drs. J.A. Herpels
ir. J.W. van Hoogstraten
drs. R.M. de Jong
drs. R.G. de Jongh
drs. E.W.E. Pijs
ir. N. Vrisou van Eck

4.2. Bestuursgegevens

Het bestuur van GasTerra bestaat uit één statutair directeur (CEO). Dit is mevrouw drs. A.J. Krist. Naast mevrouw Krist bestaat de directie uit een financieel directeur (CFO), de heer drs. F.F. van Koten en een commercieel directeur (CCO), de heer ir. R.E. van Rede.



Figuur 4.2.1. Organogram

4.3. Corporate Governance

GasTerra B.V. is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met statutaire zetel in Groningen. De onderneming is op 1 juli 2005 opgericht.

Het maatschappelijk aandelenkapitaal van GasTerra B.V. bedraagt 180 miljoen euro, verdeeld in 40.000 aandelen van elk 4.500 euro. De aandelen worden gehouden door de Staat (10 procent), EBN B.V. (40 procent), Shell Nederland B.V. (25 procent) en Esso Nederland B.V. (25 procent). Er worden geen certificaten op aandelen uitgegeven.

GasTerra is geen beursgenoteerde vennootschap, waardoor de *Corporate Governance Code* niet van toepassing is op de organisatie. GasTerra richt zich echter waar mogelijk en relevant naar principes van de Code en neemt de best practice-bepalingen daarbij als leidraad. In dit hoofdstuk rapporteren wij over de passende principes van de Code.

Ten aanzien van de principes en bepalingen uit de Code die onder taak en werkwijze van het bestuur zijn opgenomen, geldt dat deze in hoofdzaak worden toegepast. Het instrumentarium dat het bestuur daarvoor hanteert, bestaat met name uit het jaarlijkse activiteitenplan, de begroting, maand- en kwartaalrapportages en de op de organisatie toegesneden Bedrijfs Risico Analyse (BRA). Hierin staat onder meer de opzet en werking van het risicomanagement bij GasTerra beschreven (zie ook hoofdstuk Risicomanagement, waarin een beschrijving van de belangrijkste risico's is opgenomen). Het risicomanagement is neergelegd bij het lijnmanagement.

Over de uitvoering wordt gerapporteerd aan de directie. Via de BRA rapporteert de directie minstens één maal per jaar aan de Audit Commissie. De externe accountant toetst de werking van dit systeem voor zover relevant in het kader van de controle van de jaarrekening.

Het bestuur van GasTerra bestaat uit een statutair directeur (hoofddirecteur/CEO), benoemd op voordracht van de Raad van Commissarissen, goedgekeurd door de minister van Klimaat en Groene Groei (KGG). De statutair directeur is voor onbepaalde tijd aangesteld. Naast de statutair directeur bestaat de directie uit twee directeuren/algemeen procuratiehouders: een financieel directeur en een commercieel directeur.

De bezoldiging van de statutair directeur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen en kent naast een vaste beloning ook een variabel deel dat wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen en dat afhankelijk is van de financiële en niet-financiële prestaties van de organisatie. Conform het overheidsbeleid ten aanzien van staatsdeelnemingen bedraagt de omvang van de variabele vergoeding maximaal twintig procent van het vaste salaris. De hoogte van de bezoldiging van de statutair directeur staat in de jaarrekening vermeld. Ten aanzien van de statutair directeur worden de bepalingen met betrekking tot het maximaal aantal toegestane commissariaten uit de Wet Bestuur en Toezicht nageleefd.

In de Corporate Governance Code zijn bepalingen opgenomen over een evenwichtige verdeling van de zetels van het bestuur en de Raad van Commissarissen over vrouwen en mannen. Als "grote rechtspersoon" zijn sinds 1 januari 2022 bovendien de bepalingen over de evenwichtige verdeling van zetels over mannen en vrouwen in de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen op GasTerra van toepassing.

De Raad van Bestuur van GasTerra bestaat uit één persoon, sinds 2017 is dit mevrouw A.J. Krist, CEO en Hoofddirecteur. De directie bestaat verder uit twee algemeen procuratiehouders, beiden man. Het aandeel vrouwen in de Raad van Bestuur bedraagt daarmee honderd procent en in de volledige directie bedraagt dit drieëndertig procent. De Raad van Commissarissen bestaat uit acht personen, twee vrouwen en zes mannen. Het aantal managementfuncties bij GasTerra bedroeg eind 2024 veertien (2023: vijftien). Hiervan zijn drie bezet door een vrouw en elf door een man (2023 vijftien: drie vrouwen en twaalf mannen). Het aandeel vrouwen in het management bedraagt hiermee éénentwintig procent.

GasTerra zal de komende twee jaren een verdere afbouw van zijn portefeuille en organisatie doorvoeren en het ligt in de verwachting dat managementfuncties zullen komen te vervallen of gecombineerd zullen gaan worden. Voor zover daarbij nieuwe benoemingen plaatsvinden, streeft GasTerra naar een evenwichtiger verdeling en beschouwt daarbij een gelijke verdeling vrouwen en mannen als passend.

Statutair is bepaald dat belangrijke beslissingen van GasTerra moeten worden goedgekeurd door de Raad van Commissarissen of door het College van Gedelegeerde Commissarissen. Het College van Gedelegeerde Commissarissen is een statutair orgaan van de vennootschap. Dit College wordt door de Raad van Commissarissen uit zijn midden aangewezen en bestaat uit vijf commissarissen, waaronder de commissaris die door de minister van Klimaat en Groene Groei is benoemd.

De Raad van Commissarissen heeft een Audit Commissie ingesteld. De Audit Commissie is een niet-statutair orgaan dat bestaat uit vier door de Raad van Commissarissen benoemde leden. De Raad, respectievelijk het College van Gedelegeerde Commissarissen, kan aangelegenheden voor behandeling doorverwijzen naar de Audit Commissie.

De Audit Commissie komt ten minste drie keer per jaar bijeen.

De taak en werkwijze van de Audit Commissie zijn vastgelegd in een reglement dat in hoofdlijnen de in de Code vermelde best practice-bepalingen volgt.

De (systematiek van de) bezoldiging van de commissarissen is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVvA) goedgekeurd. In de jaarrekening wordt het totale bezoldigingsbedrag van de Raad vermeld.

Betreffende de bevoegdheden van de Aandeelhouders is statutair bepaald dat besluiten van Aandeelhouders slechts genomen kunnen worden met een meerderheid van drie vierde van de uitgebrachte stemmen. Voor een aantal besluiten, met name overdracht van aandelen, schorsing of ontslag van de statutair bestuurder, statutenwijziging en ontbinding van de vennootschap, is unanimiteit vereist.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemt de externe accountant. De externe accountant wordt in de Audit Commissie standaard bevraagd over zijn verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

Voorts wordt door de directie en de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over de onafhankelijkheid van de externe accountant gerapporteerd en wordt een voordracht tot benoeming van een externe accountant uitgebracht. Hiertoe beoordelen directie en Raad van Commissarissen periodiek, doch ten minste eenmaal in de vier jaar, het functioneren van de externe accountant. Sinds het boekjaar 2015 is EY (Ernst & Young) GasTerra's accountant. Het contract is in 2020 verlengd tot en met de controle op boekjaar 2024. Per boekjaar 2023 is op het GasTerra-dossier een andere EY-partner aangetreden.

De externe accountant heeft inzicht in het werkplan Internal Audits, dat in de Audit Commissie besproken wordt. Bevindingen aangaande de interne audit functie worden waar nodig opgenomen in de Management Letter van de externe accountant. De Management Letter wordt besproken tijdens een vergadering van de Raad van Commissarissen. De externe accountant rapporteert datgene wat hij met betrekking tot zijn controle van de jaarrekening en de daaraan gerelateerde controles onder de aandacht van de directie en de Raad van Commissarissen wil brengen. Daarmee wordt invulling gegeven aan de bepalingen behorende bij het principe in de Code betreffende de relatie en communicatie van de externe accountant met de organen van de vennootschap.

5. Risicomanagement

Een gedegen risicobeleid is voor GasTerra ook tijdens de huidige afbouwfase noodzakelijk om zijn doelstellingen te realiseren. Risicomanagement op zowel strategisch, tactisch als operationeel niveau maakt onderdeel uit van het Management Control Systeem.

De directie en het managementteam identificeren gezamenlijk de strategische en tactische risico's en zijn verantwoordelijk voor de beheersing ervan. Hierover wordt ook gerapporteerd aan de Raad van Commissarissen en de Audit Commissie. Daarnaast is elke proceseigenaar verantwoordelijk voor de beheersing van de operationele risico's van zijn bedrijfsprocessen.

GasTerra heeft een beperkte mate van risicobereidheid. Risico's worden gemitigeerd door specifieke maatregelen. Is er sprake van een restrisico dan wordt bepaald of dit acceptabel is. De focus ligt op de effectiviteit en de efficiëntie van de beheersmaatregelen, opdat evenwichtige maatregelen worden genomen, die passen bij de hoogte van het risico.

Strategische en tactische risico's worden tweemaal per jaar vastgesteld. Voor risico's op operationeel niveau wordt de frequentie bepaald op basis van het risicoprofiel van het betreffende bedrijfsproces. In elk geval wordt elk proces eenmaal per drie jaar aan een risicoanalyse onderworpen.

De werking van de interne audit functie wordt periodiek onderworpen aan een peer review door auditors van aandeelhouders, die hierover aan de directie en de Audit Commissie rapporteren. Tenslotte kent GasTerra een procedure voor het rapporteren van incidenten om verbeteracties te bevorderen en van elkaar te leren.

De onderneming kan in de reguliere bedrijfsvoering gebruikmaken van financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico, waaronder valutarisico, renterisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico. De wijze waarop hiervan gebruik wordt gemaakt is beschreven in de paragraaf 'financiële instrumenten' van de jaarrekening.

5.1. Bedrijfsrisico's

Met de Bedrijfs Risico Analyse (BRA) stelt GasTerra de belangrijkste strategische en tactische risico's vast die het invullen van de missie, visie en het behalen van de doelstellingen van de onderneming kunnen belemmeren.

Van ieder risico wordt bepaald hoe groot de kans is dat het optreedt en wat in voorkomende gevallen de impact is op GasTerra. De BRA wordt twee keer per jaar vastgesteld. In het najaar ten tijde van het opstellen van het Business Plan en in het voorjaar door middel van een halfjaarlijkse update. De risico's die in 2024 zijn geïdentificeerd, zijn vergelijkbaar met 2023.

Afbouw

Het betreft de risico's 1 en 2 in onderstaande figuur. Als gevolg van de afbouw en mogelijk versterkt door externe factoren (krappe arbeidsmarkt) bestaat het risico (1) dat medewerkers (gelijktijdig) uitstromen waardoor er (te veel) kennis verdwijnt en activiteiten niet goed genoeg meer kunnen worden uitgevoerd. De afhankelijkheid van externe partijen wordt daarmee groter terwijl tegelijk het risico bestaat dat intern te weinig kennis aanwezig is om de kwaliteit van de werkzaamheden door deze externe partijen te beoordelen. Daarnaast bestaat het risico (2) dat er voor medewerkers minder werk is en medewerkers minder gefocust zijn op hun werk, met als gevolg dat zij minder tijd en aandacht hebben voor het realiseren van GasTerra resultaten. In sommige gevallen kan ook een verminderde (duurzame) inzetbaarheid van de medewerkers een gevolg zijn.

GasTerra heeft op basis van het afbouwplan een personeelsplanning gemaakt die ervoor moet zorgen dat de benodigde competenties in het bedrijf aanwezig zijn zodat de bedrijfscontinuïteit niet in gevaar komt. Tegelijkertijd wil het bedrijf medewerkers van werk naar werk helpen en is het van belang dat het bedrijf het vertrek van medewerkers ondersteunt. GasTerra meet periodiek de motivatie en gedrevenheid van de medewerkers met behulp van online tools zoals 2daysmood en stimuleert en prikkelt medewerkers door ze uitdagende taken te geven.

Financiële risico's

Dit thema heeft betrekking op risico's 3 en 4 in onderstaande figuur. Als gevolg van de kans op insolventie van afnemers en andere counterparts bestaat voor toekomstige leveringen het risico (3) dat market-to-market risico's materialiseren en GasTerra inkomsten misloopt of kosten moet maken. Om dit risico zo laag mogelijk te houden wordt de kredietwaardigheid van onze afnemers en tegenpartijen voortdurend gemonitord en worden waar nodig extra zekerheden gevraagd. Als de voor onze bedrijfsactiviteiten benodigde financieringsmogelijkheden onvoldoende zijn kan dit leiden tot liquiditeitsproblemen. Het risico (4) is gemitigeerd door continue monitoring van de liquiditeitsbehoefte en door de financiering die is verkregen van de partijen in de Groningen Maatschap en financieringsmogelijkheden bij banken.

ICT

Het betreft risico 5 in onderstaande figuur. Als gevolg van de wereldwijd toegenomen ICT - bedreigingen bestaat het risico dat GasTerra ook getroffen wordt, met als gevolg dat digitale bedrijfsinformatie gestolen, vernietigd of onbenaderbaar wordt. Continue aandacht voor informatiebeveiliging is daarom cruciaal en er zijn diverse procedures ingericht en bedrijven aangetrokken om dit risico te minimaliseren.

5.2. Kans en impact

De kans dat een risico zich voordoet en de financiële impact of de impact op het gebied van reputatie en compliance is weergegeven in onderstaande matrix. Deze inschatting is gedaan met inachtneming van bestaande maatregelen.

		Kans			Financieel (€ mln)	Reputatie	Compliance
		Laag	Middel	Hoog			
Impact	Hoog	1 3 4	5		> € 50 mln	(Inter) nationale opschudding	Boete van Toezicht-houder
	Middel		2		> € 1 mln en ≤ € 50 mln	Regionale opschudding	Discussie met Toezicht-houder
	Laag				≤ € 1 mln	Interne opschudding	Klein regulator incident
Kans per jaar		≤ 10%	> 10% en ≤ 50%	> 50%			

- 1 Discrepancie tussen benodigde en beschikbare competenties
- 2 Verminderde focus van personeel
- 3 Insolventie van counterparts
- 4 Liquiditeitstekort
- 5 ICT-bedreigingen

Figuur 5.2.1. Bedrijfs Risico Analyse

6. Jaarrekening

De samenstelling van de jaarrekening 2024 is als volgt:

- Balans per 31 december (vóór resultaatbestemming)
- Winst- en verliesrekening
- Kasstroomoverzicht
- Toelichting behorende tot de jaarrekening

Balans per 31 december (vóór resultaatbestemming)*in miljoenen euro's*

Activa	noot	2024	2023
Vaste activa			
- immateriële vaste activa		2,0	2,7
- materiële vaste activa		1,6	1,2
 Vlottende activa			
- voorraden	(1)	2.027,9	2.317,0
- vorderingen	(2)	1.434,5	1.805,0
- liquide middelen	(3)	96,3	312,9
 Totaal		3.562,3 =====	4.438,8 =====
 Passiva			
Eigen vermogen			
- gestort en opgevraagd kapitaal	(4)	180,0	180,0
- onverdeelde winst	(4)	36,0	36,0
 Voorzieningen	(5)	30,1	32,0
 Kortlopende schulden	(6)	3.316,2	4.190,8
 Totaal		3.562,3 =====	4.438,8 =====

Winst- en verliesrekening

in miljoenen euro's

	noot	2024	2023
Netto-omzet	(7)	12.816,9	20.330,2
Kostprijs van de omzet	(8)	-12.727,7	-20.030,9
Bruto-omzetresultaat		89,2	299,3
Algemene beheerskosten	(9)	-36,5	-55,6
Netto-omzetresultaat		52,7	243,7
Financiële baten	(10)	34,9	38,8
Financiële lasten	(10)	-29,1	-196,6
Uitkomst van de financiële baten en lasten		5,8	-157,8
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		58,5	85,9
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	(11)	-22,5	-49,9
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		36,0	36,0
		=====	=====

Kasstroomoverzicht

in miljoenen euro's

	2024	2023	
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>			
Netto-omzetresultaat	52,7	243,7	
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en waardeverminderingen	1,4	1,3	
- mutatie voorraad	289,2	2.664,3	
- mutatie vorderingen	370,5	8.744,2	
- mutatie voorzieningen	-1,9	2,1	
- mutatie kortlopende schulden	-999,7	-2.247,6	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-287,8		9.408,0
Financiële baten (ontvangst)	34,9	38,8	
Financiële lasten (afdracht)	-29,1	-196,6	
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (afdracht)	-22,5	-49,9	
	-16,7		-207,7
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	-304,5		9.200,3
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>			
Investerings in vaste activa	-1,1	-1,2	
Mutatie gestald deposito	900,0	-900,0	
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	898,9		-901,2
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>			
Betaald dividend	-36,0	-36,0	
Mutatie leningsfaciliteit	-775,0	-8.450,0	
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	-811,0		-8.486,0
<i>Mutatie liquide middelen</i>	-216,6		-186,9
	=====		=====
Liquide middelen ultimo jaar	96,3	312,9	
Liquide middelen ultimo vorig jaar	312,9	499,8	
<i>Mutatie liquide middelen</i>	-216,6		-186,9
	=====		=====

Toelichting behorende tot de jaarrekening

Algemene gegevens

GasTerra B.V. te Groningen.

KvK nummer 02089290

1. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

GasTerra B.V. is een internationaal opererende gashandelsonderneming en is gevestigd aan de van Elmpstraat 16 te Groningen. De onderneming (en haar rechtsvoorganger) heeft meer dan 50 jaar ervaring en bedient een deel van de Nederlandse en Europese gasmarkt.

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Tenzij anders vermeld, vindt de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat plaats op basis van historische kosten.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de levering zijn overgedragen aan de tegenpartij. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

De renteresultaten (positief en negatief) op de uitgezette liquide middelen worden onder Financiële baten verantwoord evenals de rentebaten als gevolg van correctienota's gasin- en verkopen. De renteresultaten (positief en negatief) op de ingeleende liquide middelen worden onder Financiële lasten verantwoord evenals de rentelasten als gevolg van correctienota's gasin- en verkopen.

Continuïteit

De aandeelhouders hebben in de Algemene vergadering van Aandeelhouders gedateerd 4 oktober 2019 besloten de directie te verzoeken een afbouwplan op te stellen. In 2020 is een afbouwplan opgesteld dat toewerkt naar beëindiging van GasTerra's bedrijfsactiviteiten. Op 23 juni 2023 hebben aandeelhouders verzocht de einddatum uit te stellen naar 31 december 2026. Het afbouwplan en sociaal plan zijn hierop aangepast.

Het bestuur verwacht – met in achtneming van de afspraken rond de door de aandeelhouders vastgestelde winst na belasting – dat GasTerra aan de huidige en toekomstige verplichtingen kan voldoen, waarmee – met ingang van de voornoemde besluiten, – sprake is van vrijwillige discontinuïteit. De bij het opstellen van de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn daarom gelijk aan hetgeen zoals gehanteerd in voorgaande jaren.

Ontwikkelingen in de omgeving

De lagere marktprijzen op de handelsplaatsen voor aardgas in het afgelopen jaar komen in GasTerra's jaarrekening voornamelijk tot uitdrukking in de daling van de netto omzet, de kostprijs van de omzet, de vorderingen en de schulden.

Schattingen en onzekerheden

Voor het opmaken van deze jaarrekening zijn beoordelingen, schattingen en aannames gemaakt die de verantwoorde bedragen beïnvloeden. Dit betreft in het bijzonder de netto-omzet en de kostprijs van de omzet (waaronder transportkosten). De beoordelingen, schattingen en aannames die zijn gemaakt, zijn gebaseerd op marktgegevens, kennis en ervaring en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Eventuele bijzonderheden ten aanzien van schattingen en beoordelingen worden indien van belang hierna opgenomen bij de toelichtingen op de balans en de winst- en verliesrekening. Als gevolg van de overeenkomst tussen de aandeelhouders van GasTerra, zoals toegelicht onder de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen, hebben de afwijkingen van deze schattingen geen effect op het resultaat.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

Liquide middelen, vorderingen op handelsdebiteuren en kortlopende schulden in vreemde valuta worden per balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

De door omrekening optredende valutakoersverschillen op gasexport en gasimport worden toegerekend aan gasinkopen. De overige valutakoersverschillen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen gedurende de economische levensduur van de activa.

Immateriële vaste activa die op balansdatum nog niet zijn opgeleverd worden verantwoord onder de categorie immateriële vaste activa in uitvoering. Na de ingebruikname worden de betreffende activa gerubriceerd onder de categorie immateriële vaste activa.

De gehanteerde afschrijvingstermijn van de immateriële vaste activa is 5 jaar. Over de immateriële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen gedurende de economische levensduur van de activa.

Materiële vaste activa die op balansdatum nog niet zijn opgeleverd worden verantwoord onder de categorie materiële vaste activa in uitvoering. Na de ingebruikname worden de betreffende activa gerubriceerd onder de categorie materiële vaste activa.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa zijn 5 of 10 jaar. Over de materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Bijzondere waardeverminderingen

Jaarlijks wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van een vast actief (een materieel of immaterieel vast actief) boven de realiseerbare waarde (de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde) ligt. In dat geval wordt overgegaan tot een analyse ter identificatie van een mogelijk benodigde bijzondere waardevermindering ("impairment").

Wanneer de realiseerbare waarde van een actief lager is dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde afgeboekt tot de realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering wordt, eventueel ten dele, teruggedraaid bij een wijziging in de schatting die van belang is voor de bepaling van de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onder de algemene beheerskosten verantwoord.

Vlottende activa

Vorraden

De voorraad aardgas wordt gewaardeerd tegen kostprijs op basis van het FIFO (first-in first-out) principe of lagere opbrengstwaarde zijnde de TTF Price assessment 31 december 2024 Heren voor Q1 2025.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs rekening houdend met oninbaarheid. Onder de debiteuren zijn tevens de nog niet gefactureerde verkopen opgenomen. Aan leveranciers betaalde bedragen wegens minderafname van gas onder 'take-or-pay' overeenkomsten worden als leveringstegoed opgenomen onder de vorderingen.

Pensioenen

Voor de medewerkers van GasTerra is sprake van een collectief beschikbare premieregeling (toegezegde bijdrageregeling). De regeling houdt in dat de vennootschap zich verplicht heeft tot het betalen van een vaste, vooraf vastgestelde premie. Deze premie is gebaseerd op een voorwaardelijk middelloonsysteem, in lijn met de vigerende fiscale- en pensioenwetgeving. De pensioenopbouw in het voorwaardelijk middelloonsysteem is vanaf 2022 variabel en gemaximeerd op 1,875% per jaar over de gemiddelde pensioengrondslag tot ten hoogste het wettelijk maximaal pensioengevend salaris. De verschuldigde premie uit hoofde van de pensioentoezeggingen aan de werknemers wordt betaald aan de Stichting Pensioenfonds Gasunie. De Stichting voert de pensioenregeling uit.

De dekkingsgraad van Stichting Pensioenfonds Gasunie bedraagt ultimo 2024 137,4% (ultimo 2023 134,5%). GasTerra heeft geen bijstortverplichtingen.

De premie voor de werkgever over het afgelopen jaar bedraagt 25,6% (2023 25,6%) over het gemaximeerd pensioengevend jaarsalaris. Er is geen kans dat GasTerra verplicht wordt tot betaling van een hogere bijdrage.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voor aangekondigde reorganisaties, welke een gedetailleerd reorganisatieplan bevatten, wordt een voorziening gevormd. De kosten van deze voorziening worden ingeschat op basis van het aantal af te vloeien personeelsleden en de daarbij horende afvloeiingskosten per medewerker behorende bij het aantal dienstjaren en de salarisschaal.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde, indien het effect van de tijdswaarde materieel is.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij de baten en lasten uit hoofde van amortisatie volgens de effectieve-rentemethode worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. De eerste waardering vindt plaats tegen reële waarde waarbij de transactiekosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving in de waardering worden opgenomen. Dit betreft schulden met een looptijd van maximaal een jaar.

Onder de crediteuren zijn tevens de nog niet gefactureerde inkopen opgenomen. Van klanten ontvangen bedragen wegens minderafname van gas onder 'take-or-pay' overeenkomsten worden als leveringsverplichting opgenomen onder de kortlopende schulden. Ook door klanten betaalde voorschotfacturen zijn onderdeel van de kortlopende schulden. De leveringsverplichting uit hoofde van het ontvangen gas in de storage service is eveneens opgenomen onder de kortlopende schulden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn; en
- een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening.

In contracten besloten (afgeleide) financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, omdat niet aan de hiervoor genoemde voorwaarden is voldaan, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Afgeleide financiële instrumenten, die worden gescheiden van het basiscontract, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere marktwaarde.

GasTerra sluit in het kader van zijn bedrijfsuitvoering gasinkoopcontracten en gasverkoopcontracten af. Deze contracten worden afgesloten voor daadwerkelijke fysieke levering en ontvangst van gas in overeenstemming met de verwachte in- of verkopen of gebruiksbehoeften van de onderneming en vallen daarom buiten de reikwijdte van RJ 290.

Classificatie eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt geclassificeerd overeenkomstig de juridische vorm.

Prijsstelling gasverkoop en gasinkoop

De prijsstelling van aardgas aan zowel verkoop- als inkoopzijde bij GasTerra wordt in belangrijke mate beïnvloed door de ontwikkelingen van de prijzen van aardgas alsmede door de prijzen van andere energiedragers.

Tussen de aandeelhouders van GasTerra bestaat een overeenkomst betrekking hebbende op de door GasTerra te behalen winst na belasting. Op grond daarvan wordt de prijs van het gedurende het jaar door de Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) aan GasTerra verkochte Gronings aardgas zodanig vastgesteld, dat voor GasTerra de door aandeelhouders voor dat jaar vastgestelde winst na belasting overblijft. Eind 2021 is betreffende overeenkomst gewijzigd voor de periode vanaf 2022 met dien verstande dat middels een volume onafhankelijke vergoeding wordt zeker gesteld dat voor GasTerra nog steeds jaarlijks een vooraf vastgestelde winst na belasting overblijft, ook als er door NAM aan GasTerra geen Gronings aardgas meer wordt verkocht.

Netto-omzet

Netto-omzet wordt opgesplitst in gasverkoop en overige netto-omzet.

Onder gasverkoop worden verantwoord de opbrengsten uit de levering van gas en de opbrengsten uit de daarbij geleverde diensten, na aftrek van over de omzet geheven belastingen. Hierbij wordt het leveren van respectievelijk flexibiliteit en transport van aardgas gezien als onlosmakelijk verbonden met de levering van gas waardoor deze verplichtingen als één prestatieverplichting worden behandeld. De levering van aardgas kenmerkt zich door overdracht op specifieke momenten, derhalve worden de baten uit hoofde van de verkoop van gas verantwoord op moment van levering aan de koper. Prijscorrecties achteraf en verrekening van meer/minder levering kunnen worden beschouwd als een variabele component. Diensten, die enkel betrekking hebben op het beschikbaar stellen van transportcapaciteit en flexibiliteit, staan los van het daadwerkelijk gebruik. Zij worden geacht te zijn geleverd, indien de dienst ter beschikking heeft gestaan aan de klant gedurende het overeengekomen tijdvak.

Onder overige netto-omzet worden hoofdzakelijk verantwoord de opbrengsten uit levering van diensten aan derden. Deze opbrengsten betreffen met name flexibiliteitsdiensten.

De opbrengsten worden verantwoord in de verslagperiode waarin de levering van het gas en de diensten hebben plaatsgevonden.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet worden hoofdzakelijk verantwoord de kosten van inkoop van gas en de daarbij geleverde diensten, de transportkosten en de kosten die verband houden met de ondergrondse gasopslag.

Algemene beheerskosten

De kosten worden bepaald op historische basis, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor de waardering en worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in de verslagperiode waarin zij voorzienbaar zijn. GasTerra kent geen specifieke verkoopkosten.

Uitkomst der financiële baten en lasten

Hieronder worden baten en lasten verband houdende met de uitgezette liquide middelen en financiering verantwoord.

Vennootschapsbelasting

Het in de winst- en verliesrekening op te nemen bedrag aan vennootschapsbelasting wordt berekend uitgaande van het volgens deze rekening bepaalde resultaat, met inachtneming van de geldende fiscale bepalingen en tarieven.

Kasstroomoverzicht

In dit overzicht komen de gegenereerde kasstromen tot uitdrukking. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode uitgaande van het netto-omzetresultaat in de winst- en verliesrekening.

2. Nadere toelichting op de balans

Voorraden (1)	31 dec. 2024	31 dec. 2023
<i>in miljoenen euro's</i>		
Vorraden	2.027,9	2.317,0
Totaal	2.027,9	2.317,0
	=====	=====

Per 31 december 2024 is de voorraad met € 361,2 mln. opgewaardeerd en verantwoord in de winst- en verliesrekening (per 31 december 2023 is € 3.224,8 mln. afgewaardeerd van de voorraad).

Vorderingen (2)	31 dec. 2024	31 dec. 2023
<i>in miljoenen euro's</i>		
Debiteuren	1.433,3	1.777,4
Belastingen	0,9	0,0
Vorderingen op aandeelhouders	0,0	0,0
Overige vorderingen	0,3	3,9
Vooruit betaalde bedragen	0,0	23,7
Totaal	1.434,5	1.805,0
	=====	=====

Geen van de vorderingen heeft een looptijd langer dan een jaar.

Per balansdatum wordt een voorziening voor oninbaarheid ad € 0,3 mln. (2023: € 1,0 mln.) aangehouden.

Liquide middelen (3)	31 dec. 2024	31 dec. 2023
<i>in miljoenen euro's</i>		
Deposito's	96,2	312,8
Overige liquide middelen	0,1	0,1
Totaal	96,3	312,9
	=====	=====

De deposito's opgenomen onder de liquide middelen zijn direct opeisbaar.

Eigen vermogen (4)

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en geplaatste kapitaal bedraagt in 2023 en in 2024 € 180 mln. en is verdeeld in 40.000 aandelen van elk € 4.500 nominaal. Het geplaatste kapitaal, dat volledig is volgestort, is als volgt verdeeld:

EBN B.V.	40%
Esso Nederland B.V.	25%

Shell Nederland B.V.	25%
Staat der Nederlanden	10%

Onverdeeld resultaat

in miljoenen euro's

Saldo per 1 januari 2024	36,0
Bestemming van het resultaat van het boekjaar 2023 overeenkomstig het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders	-/-36,0
Onverdeeld resultaat van het boekjaar 2024	36,0
Saldo per 31 december 2024	36,0

Voorstel winstbestemming

De Bestuurder stelt voor om de netto winst over 2024 ad € 36,0 mln. geheel aan de aandeelhouders uit te keren.

Voorzieningen (5)	31 dec. 2023	Dotatie	Vrijval	Onttrekking	31 dec. 2024
Reorganisatie voorziening	32,0	1,2	0,0	-3,1	30,1
Totaal	32,0	1,2	0,0	-3,1	30,1
	=====	=====	=====	=====	=====

De reorganisatie voorziening is gevormd naar aanleiding van het op 23 december 2019 met vakbond overeengekomen sociaal plan, inclusief de overeengekomen aanpassing van 7 juli 2023. Dit sociaal plan is opgesteld vanwege het in 2019 ontvangen verzoek van aandeelhouders om een gezamenlijk afbouwplan op te stellen.

Het effect van de tijds waarde is niet materieel, derhalve wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde.

Van de voorziening zal naar verwachting een bedrag van € 3,4 mln. (2023: € 0,8 mln.) binnen een jaar worden afgewikkeld.

Kortlopende schulden (6)	31 dec. 2024	31 dec. 2023
<i>in miljoenen euro's</i>		
Crediteuren	3.005,3	3.558,1
Schulden aan aandeelhouders	158,5	103,0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0,5	7,3
Vooruit ontvangen bedragen	151,9	522,4
Overlopende passiva	0,0	0,0
Totaal	3.316,2	4.190,8
	=====	=====

Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico, waaronder valutarisico en renterisico en aan kredietrisico en liquiditeitsrisico.

In 2024 (en 2023) zijn geen valutatermijncontracten en gasprijsswaps afgesloten.

Kredietrisico

Het kredietrisico beperkt zich tot de vorderingen en liquide middelen en bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien klanten of tegenpartijen in gebreke zouden blijven en hun contractuele verplichtingen niet zouden nakomen. De onderneming heeft richtlijnen opgesteld waaraan klanten of tegenpartijen moeten voldoen. Deze richtlijnen beperken het risico verbonden aan mogelijke kredietconcentraties. Indien klanten of tegenpartijen niet aan deze richtlijnen voldoen worden nadere zekerheden gevraagd zoals bankgaranties. De onderneming loopt hierdoor een aanvaardbaar kredietrisico ten aanzien van een enkele individuele klant of tegenpartij. Met de meeste klanten en tegenpartijen zijn langdurige relaties opgebouwd. Zij hebben in 2024 nagenoeg aan hun betalingsverplichtingen voldaan.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van uitgezette gelden. De onderneming heeft als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen. Gelet op de beperkte looptijd van deposito's is het renterisico gedurende 2024 niet meer dan € 1,1 mln. geweest (2023: € 5,6 mln.).

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen middels de daarvoor beschikbare kredietfaciliteiten.

Valutarisico

De valutarisico's van GasTerra zijn zeer beperkt en worden daarom niet afgedekt. Alle valutatransacties worden tegen dagkoersen omgezet naar euro.

Marktwaarde

De marktwaarde van in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan als gevolg van de korte looptijden.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Inkoop-, levering-, gasopslag- en transportverplichtingen

GasTerra heeft meerjarige inkoop-, levering-, gasopslag- en transportverplichtingen uit hoofde van gasinkoop-, gasverkoop-, gasopslag- en transportovereenkomsten. De gasinkoop- en gasverkooprijzen zijn in belangrijke mate afhankelijk van toekomstige prijzen van aardgas, alsmede van de toekomstige marktprijzen van andere energiedragers.

Daarnaast is GasTerra langlopende verplichtingen aangegaan voor met name kantoorhuur en ICT-dienstverlening. De financiële gevolgen daarvan zijn van beperkte betekenis voor de beoordeling van de financiële positie ultimo boekjaar.

Ultimo 2024 zijn door derden voor € 0,0 mln. bankgaranties (2023: € 34,65 mln.) afgegeven ten behoeve van GasTerra. Ultimo 2024 zijn aan derden € 0,0 mln. bankgaranties afgegeven (2023: € 0,0 mln.) door GasTerra.

De leveringsverplichtingen worden deels afgedekt door meerjarige inkoopovereenkomsten. Het verschil tussen leveringsverplichtingen en de meerjarige inkoopverplichtingen wordt door GasTerra met name ingekocht of verkocht op liquide handelsplaatsen.

Tussen de aandeelhouders van GasTerra bestaat een overeenkomst betrekking hebbende op de door GasTerra te behalen winst na belasting. Op grond daarvan wordt de prijs van het gedurende het jaar door de

Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM) aan GasTerra verkochte Gronings aardgas zodanig vastgesteld, dat voor GasTerra de door aandeelhouders voor dat jaar vastgestelde winst van € 36 mln. na belasting overblijft. Eind 2021 is betreffende overeenkomst gewijzigd voor de periode vanaf 2022 met dien verstande dat middels een volume onafhankelijke vergoeding wordt zeker gesteld dat voor GasTerra nog steeds jaarlijks een vooraf vastgestelde winst na belasting overblijft, ook als er door NAM aan GasTerra geen Gronings aardgas meer wordt verkocht. Als gevolg van de toepassing van de bovenstaande overeenkomst wordt geen toelichting omtrent individuele gasinkoop- en verkoopcontracten opgenomen.

De verplichtingen en rechten van meerjarige gasinkoop-, gasverkoop-, gasopslag- en transportovereenkomsten zijn niet gepassiveerd en geactiveerd. Onder meerjarige gasinkoop- en gasverkoopovereenkomsten kunnen disputen of claims ontstaan. Indien het niet mogelijk is om een betrouwbare schatting van de uitkomsten van deze disputen of claims te maken worden deze niet gewaardeerd.

3. Nadere toelichting op de winst- en verliesrekening

Netto-omzet (7)	2024	2023
<i>in miljoenen euro's</i>		
Gasverkoop	12.813,8	20.322,3
Overige netto-omzet	3,1	7,9
Totaal	12.816,9	20.330,2
	=====	=====

In onderstaand overzicht is per gebied de gasverkoop weergegeven op basis van afleverpunt.

	2024	2023
Nederland	7.854,3	11.305,5
Overig Europa	4.959,5	9.016,8
Totaal	12.813,8	20.322,3
	=====	=====

De volumes zijn in 2024 ten opzichte van 2023 met 17 procent gedaald van 30,9 miljard m³ tot 25,6 miljard m³. De gemiddelde opbrengstprijis bedraagt 50,1 cent/m³ (67,1 cent/m³ in 2023) ².

Kostprijs van de omzet (8)	2024	2023
<i>in miljoenen euro's</i>		
Gasinkoop	12.611,4	19.848,5
Transportkosten	116,3	182,4
Totaal	12.727,7	20.030,9
	=====	=====

De gemiddelde inkoopprijs bedraagt 52,6 cent/m³ (56,2 cent/m³ in 2023). Onder de gasinkoopkosten zijn mede inbegrepen de kosten verband houdende met ondergrondse gasopslag. De valutakoersverschillen die in de winst-en-verliesrekening onder de kostprijs omzet zijn verwerkt, bedragen € 0,0 mln. koerswinst (2023: € 0,0 mln. koerswinst).

² met m³ wordt bedoeld gas met calorische waarde van 35,16912 MJ

Algemene beheerskosten (9)	2024	2023
<i>in miljoenen euro's</i>		
Salarissen	12,2	12,8
Dotatie voorziening reorganisatie	1,2	3,4
Sociale lasten	1,2	1,2
Pensioenlasten	2,9	2,9
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	9,0	25,7
Afschrijvingskosten en waardeverminderingen	1,4	1,3
Overige	8,6	8,3
Totaal	36,5	55,6
	=====	=====

Uitkomst der financiële baten en lasten (10)	2024	2023
<i>in miljoenen euro's</i>		
Ontvangen interest	34,9	38,8
Financiële baten	34,9	38,8
Interestlasten	-23,1	-189,9
Financieringskosten	-6,0	-6,7
Financiële lasten	-29,1	-196,6
Saldo	5,8	-157,8
	=====	=====

Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (11)

Het gemiddeld effectieve belastingtarief bedraagt voor 2024 38,5% (2023: 58,1%). Het toepasselijke tarief voor 2024 bedraagt 19% (belastbaar bedrag tot en met € 200.000) respectievelijk 25,8% (belastbaar bedrag vanaf € 200.000). Als gevolg van de renteaftrekbeperking bedraagt de belasting meer dan het toepasselijke tarief.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer GasTerra transacties verricht met zijn bestuurders, zijn leidinggevende functionarissen, zijn directe aandeelhouders of met directe aandeelhouders verbonden partijen.

Transacties tussen GasTerra en de verbonden partijen worden op basis van marktconforme voorwaarden afgehandeld.

Voor het gedurende het jaar door GasTerra ingekochte Gronings aardgas geldt de prijsvaststelling resulterend in de door aandeelhouders vastgestelde winst.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor GasTerra.

Aantal werknemers

Het aantal werknemers in fulltime-equivalenten ultimo 2024 bedraagt 93,35 (2023: 100,1). Het gemiddeld aantal werknemers in fulltime-equivalenten gedurende het boekjaar bedraagt 94,76 (2023: 101,4). Zij zijn allen werkzaam in Nederland.

Honoraria van de accountant

In het boekjaar zijn de volgende honoraria van EY ten laste gebracht van de vennootschap, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a Burgerlijk Wetboek. Basis is de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft (RJ 390.301a).

Honoraria van de accountant	Ernst & Young Accountants		Ernst & Young Accountants	
<i>in euro's</i>		2024		2023
Controle van de jaarrekening	€	295.500	€	301.600
Andere controle-opdrachten	€	46.900	€	52.500
	€	342.400	€	354.100
		=====		=====

Bezoldiging van de bestuurder en (gewezen) commissarissen

Het beloningsbeleid van GasTerra voor bestuurders van de vennootschap is erop gericht om managers die leiding geven aan een grote onderneming te motiveren en te behouden en hen te belonen op basis van hun prestatie. Voor de commissarissen van de vennootschap geldt een terughoudend bezoldigingsbeleid.

Bestuurder van de vennootschap

De bezoldiging van de bestuurder van de vennootschap, A.J. Krist luidt als volgt:

Bezoldiging van de bestuurder	2024		2023	
<i>in euro's</i>				
Salaris	€	363.078	€	365.199
Variabele beloning*	€	61.662	€	52.556
Vaste en variabele beloning	€	424.740	€	417.756
Beloning betaalbaar op termijn	€	38.687	€	36.565
Sociale lasten	€	16.152	€	14.931
Overige emolumenten	€	7.494	€	14.987
Bezoldiging	€	487.073	€	484.239
		=====		=====

* *Bovengenoemde variabele beloning is gebaseerd op het bereiken van de afgesproken doelstellingen gedurende het verslagjaar (A.J. Krist).*

GasTerra heeft een verzekering die bestuurders en commissarissen dekking biedt bij aansprakelijkheid.

Commissarissen van de vennootschap

De bezoldiging van de (gewezen) leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2024 bedraagt in totaal € 55.608 (2023: € 58.084).

Bestuurder

drs. A.J. Krist, Chief Executive Officer

Raad van Commissarissen

ir. B.C. Fortuyn

ir. J.W. van Hoogstraten

drs. R.M. de Jong

drs. R.G. de Jongh

drs. B.F. Everts

drs. E.W.E. Pijs

drs. J.A. Herpels

ir. N. Vrisou van Eck

Groningen, 14 februari 2025

7. Overige gegevens

7.1. Statutaire bepaling inzake resultaatbestemming

Ingevolge artikel 24 van de statuten van GasTerra staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met inachtneming van de bepaling dat van de voor uitkering beschikbare winst zodanige bedragen worden gereserveerd als de Raad van Commissarissen bepaalt.

7.2. Controleverklaringen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van GasTerra B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2024 van GasTerra B.V. te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van GasTerra B.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de winst-en-verliesrekening over 2024;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van GasTerra B.V. (de onderneming) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel Continuïteit, opgenomen onder de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling op pagina 26 van het jaarverslag, waarin uiteengezet is dat het besluit is genomen om alle (bedrijfs)activiteiten te beëindigen. De jaarrekening is opgesteld op basis van de gebruikelijke grondslagen en niet op basis van liquidatiegrondslagen, aangezien naar de inschatting van de directie de onderneming in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 5 van het jaarverslag, waarin de risicoanalyse van de directie is opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht onder de Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen in de jaarrekening, waaronder de schatting van de uitkomsten van disputen of claims met betrekking tot meerjarige gasinkoop- en gasverkoopovereenkomsten. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Verder hebben wij om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, specifiek kennisgenomen van advocatenbrieven en notulen.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording, in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, management, de interne accountant, juridische zaken, personeelszaken en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, het kennisnemen van rapporten van de interne accountant en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Het besluit is genomen om alle bedrijfsactiviteiten van de onderneming te beëindigen. Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel, maakt directie de jaarrekening op basis van gebruikelijke grondslagen en niet op basis van liquidatiegrondslagen, tenzij de onderneming naar verwachting niet in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor materiële onzekerheid zou kunnen bestaan of de onderneming in staat zal zijn om aan al haar verplichtingen te voldoen, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde veronderstelling dat de directie aan al haar verplichtingen kan voldoen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor materiële onzekerheid zou kunnen bestaan of de onderneming aan al haar verplichtingen kan voldoen. Als wij concluderen dat de hiermee verband houdende toelichtingen in de jaarrekening inadequaat zijn, moeten wij ons oordeel aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming niet langer in staat is om aan al haar verplichtingen te voldoen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 14 februari 2025

EY Accountants B.V.

w.g. drs. B.W. Littel RA

Assurance-rapport van de onafhankelijke accountant met beperkte mate van zekerheid over geselecteerde informatie

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van GasTerra B.V.

Onze conclusie

Wij hebben een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd op de geselecteerde informatie in bijgevoegd jaarverslag over 2024 van GasTerra B.V. te Groningen.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de geselecteerde informatie niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde criteria zoals toegelicht in de sectie “Criteria”.

De geselecteerde informatie betreft:

Geselecteerde indicator

- Duurzame inzetbaarheid (paragraaf 3.1.4)

Geselecteerde toelichtingen

- Stakeholderbelangen (paragraaf 2.2.1)
- Nakomen contractuele verplichtingen (paragraaf 3.1.1)
- Economische prestatie (paragraaf 3.1.2)
- Rol van GasTerra B.V. in de gasmarkt (paragraaf 3.1.3)

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3000A, “Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historisch financiële informatie (attest-opdrachten)”.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht over de geselecteerde informatie.

Wij zijn onafhankelijk van GasTerra B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO). Dit houdt onder meer in dat wij geen activiteiten ondernemen die conflicterend kunnen zijn met onze onafhankelijke assurance-opdracht. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Criteria

De toegepaste criteria voor het opstellen van de geselecteerde informatie zijn toegelicht in hoofdstuk “8.1 Over dit verslag” van het jaarverslag.

De vergelijkbaarheid van de geselecteerde informatie tussen entiteiten onderling en in de tijd kan beïnvloed worden door het ontbreken van geüniformeerde praktijken ter beoordeling en meting van deze informatie. Dit biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen.

Daarom dient de geselecteerde informatie gelezen en begrepen te worden samen met de toegepaste criteria.

Beperkingen in de reikwijdte van onze assurance-opdracht

Onze assurance-opdracht is beperkt tot de geselecteerde informatie. Wij hebben geen assurance-werkzaamheden uitgevoerd voor andere informatie in het jaarverslag in het kader van deze opdracht.

In de geselecteerde informatie is toekomstgerichte informatie opgenomen in de vorm van ambities, strategie, plannen, verwachtingen en schattingen. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die zich nog niet hebben voorgedaan en zich wellicht ook nooit zullen voordoen. Wij geven geen zekerheid bij de veronderstellingen en de haalbaarheid van deze toekomstgerichte informatie.

Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheden.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de geselecteerde informatie

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geselecteerde informatie in overeenstemming met de criteria zoals toegelicht in de sectie “Criteria”. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van deze criteria en voor het bepalen dat deze criteria toereikend zijn voor de gerechtvaardigde informatiebehoefte van belanghebbenden, rekening houdend met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving met betrekking tot verslaggeving. De door het bestuur gemaakte keuzes ten aanzien van de reikwijdte van de geselecteerde informatie en het verslaggevingsbeleid zijn uiteengezet in hoofdstuk “8.1 Over dit verslag” van het jaarverslag.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de geselecteerde informatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces over de geselecteerde informatie van GasTerra B.V.

Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht over de geselecteerde informatie

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van de assurance-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Onze assurance-opdracht is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid om de plausibiliteit van de geselecteerde informatie vast te stellen. De werkzaamheden variëren in aard en timing van, en zijn ook geringer in omvang, dan die bij een assurance-opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een redelijke mate van zekerheid.

Wij passen de van toepassing zijnde voorschriften voor kwaliteitsmanagement toe op grond van de Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement (NVKM). Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Onze assurance-opdracht bestond onder andere uit:

- het uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de sector, relevante duurzaamheidsthema's en -kwesties en de kenmerken van de entiteit voor zover relevant voor de geselecteerde informatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de toegepaste criteria, de consistente toepassing hiervan en de toelichtingen die daarover in het jaarverslag staan. Dit omvat het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur;
- het via het inwinnen van inlichtingen op hoofdlijnen inzicht verwerven van de interne beheersingsomgeving, rapporteringsprocessen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van de entiteit relevant voor het opstellen van de geselecteerde informatie, zonder het verwerven van assurance-informatie over het bestaan of het toetsen van de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen;

- het identificeren van gebieden in de geselecteerde informatie waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten zich zal voordoen. Het bepalen en uitvoeren van verdere werkzaamheden is gericht op het beoordelen van de plausibiliteit van de geselecteerde informatie in reactie op onze risico-inschatting. Deze werkzaamheden bestonden onder meer uit:
 - het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en relevante medewerkers verantwoordelijk voor de duurzaamheidsstrategie en -beleid en prestaties gerelateerd aan de geselecteerde informatie;
 - het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne beheersingsmaatregelen op, en de consolidatie van gegevens in de geselecteerde informatie;
 - het verkrijgen van assurance-informatie dat de geselecteerde informatie aansluit op de onderliggende administraties van GasTerra B.V.;
 - het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
 - het overwegen van data en trends;
 - het aansluiten van de relevante financiële informatie met de jaarrekening;
 - het lezen van de informatie in het jaarverslag buiten de reikwijdte van onze assurance-opdracht om eventuele van materieel belang zijnde inconsistenties met de geselecteerde informatie te identificeren;
 - het overwegen of de geselecteerde informatie zonder materiële afwijkingen gepresenteerd en toegelicht is in overeenstemming met de toegepaste criteria.

Groningen, 14 februari 2025

EY Accountants B.V.

w.g. drs. B.W. Littel RA

8. Achtergrondinformatie

8.1. Over dit verslag

De hoofddoelstelling van dit jaarverslag is het informeren van stakeholders (belanghebbenden) over de visie en activiteiten van GasTerra.

8.1.1. Verslagleggingscriteria

De financiële, operationele en maatschappelijke informatie is verwerkt in een geïntegreerd verslag.

- De financiële verantwoording is in overeenstemming met bepalingen van Titel 9, boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- Bij de niet-financiële verantwoording wordt gerapporteerd op basis van eigen verslaggevingscriteria. Vanwege de sterk afgebouwde activiteiten van GasTerra wordt nog slechts in beperkte mate gebruik gemaakt van de richtlijnen van het Global Reporting Initiative (GRI).

Naast de jaarrekening (Hoofdstuk 6), de controleverklaring en een assurance-rapport (Hoofdstuk 7) omvat het GasTerra Jaarverslag 2024 de volgende informatie:

- Het GasTerra Bestuursverslag bestaat uit de hoofdstukken 1, 2, 3, 4, 5 en 8;
- Het Verslag van de Raad van Commissarissen, dat is opgenomen als onderdeel van hoofdstuk 4;
- De overige gegevens in overeenstemming met Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Samenvattend baseert GasTerra de verslaglegging over de niet financiële informatie vanaf dit jaar op de volgende criteria:

- Wettelijk verplichte informatie;
- Informatie die rechtstreeks op GasTerra betrekking heeft;
- Additionele informatie die naar het oordeel van GasTerra belangrijk is voor het vormen van een juist en volledig beeld van onze onderneming.

8.1.2. Reikwijdte

De reikwijdte van het jaarverslag is GasTerra B.V. gevestigd te Groningen. Dit jaarverslag heeft betrekking op het kalenderjaar 2024. Het verslag over het kalenderjaar 2023 is vastgesteld en gepubliceerd op 16 februari 2024.

8.1.3. Transparantie

Wij vinden het belangrijk transparant te zijn over onze activiteiten. Daarom streven wij er als niet-beursgenoteerde onderneming naar om de best practices uit de Corporate Governance Code te hanteren.

8.1.4. Verslaggevingsprincipes

Informatie	Definitie/berekeningsmethode
Ziekteverzuim (in procenten)	Het aantal verzuimde kalenderdagen (inclusief weekenden) in de observatieperiode, gedeeld door de personeelsomvang (in voltijdequivalenten), vermenigvuldigd met het aantal kalenderdagen in de observatieperiode.
Gemiddelde verzuimfrequentie	Het gemiddelde aantal keren dat een medewerker zich ziek meldt per jaar.
Ongevallen met verzuim	Een ongeval waarbij betrokkene niet binnen 24 uur het werk heeft hervat en waarvoor geen vervangend werk geregeld kon worden. Het oordeel van de Bedrijfsarts is uiteindelijk bepalend of er sprake is van een ongeval met verzuim.
Duurzame Inzetbaarheid	Wij focussen ons bij het bewaken en meten van deze indicator op opleiding, training en coaching bij een externe coach of opleider. Van medewerkers die in dit kader een traject volgen, wordt de tijdsbesteding vastgelegd. We delen alle activiteiten door het aantal medewerkers op 31-12. Medewerkers die meerdere opleidingen hebben gevolgd tellen 1 x mee als medewerker die investeert in duurzame inzetbaarheid.
Jaarlijkse compensatie ratio	Het jaarsalaris van de hoogste betaalde functionaris (inclusief vakantiegeld, 13e maand en targetuitkering) gedeeld door de mediaan van alle medewerkers (inclusief vakantiegeld en 13e maand)
CO ₂ -compensatie	Verkleining van de voetafdruk in tonnen CO ₂ door te investeren in programma's die een bijdrage leveren aan het verminderen van CO ₂ -emissies.

8.2. Feiten en cijfers

8.2.1. Personeelsontwikkelingen

Op 31 december 2024 waren er 99 medewerkers in dienst van GasTerra, samen goed voor 93,4 fte. In 2024 zijn 7 medewerkers vertrokken en geen medewerkers in dienst gekomen. Het medewerkersbestand bestaat uit 73 mannen en 26 vrouwen.

Naast de eigen medewerkers huurt GasTerra ook externe medewerkers in. Deze medewerkers zijn met name werkzaam op de ICT-afdeling. Het gaat in totaal om 35 accounts.

GasTerra heeft van oudsher een laag ziekteverzuim (<2,5 procent). Helaas is evenals in 2023 ook in 2024 het ziektepercentage hoger uitgevallen, grotendeels veroorzaakt door een aantal niet-werk gerelateerde langdurig zieken, op een steeds kleiner wordende organisatie.

GasTerra heeft een eigen cao en een groot deel van het personeel is lid van de bedrijfsvakbond VPG². GasTerra is samen met N.V. Nederlandse Gasunie aangesloten bij de Stichting Pensioenfonds Gasunie. De medewerkers van GasTerra hebben een pensioenregeling die hier is ondergebracht. Een toelichting op deze regeling is opgenomen in de jaarrekening.

	2024	2023
Fte (<i>ultimo jaar</i>)	93,4	100,1
Aantal eigen medewerkers (<i>ultimo jaar</i>)	99 (73 mannen, 26 vrouwen)	106 (75 mannen, 31 vrouwen)
Arbeidscontract bepaalde tijd (<i>ultimo jaar</i>)	1	6
Arbeidscontract onbepaalde tijd (<i>ultimo jaar</i>)	98	100
Medewerkers onder cao (<i>ultimo jaar</i>)	84	91
Participatiewet (<i>ultimo jaar</i>)	0	0
Detacheringen (<i>ultimo jaar</i>)	0,3	0
Stagiaires (<i>ultimo jaar</i>)	0	0
Organisatiegraad	>80%	>80%
Uitstroom	7	4
Instroom	0	2
Jaarlijkse compensatie ratio	3,61	3,61
Ziekteverzuim	4,01	3,53
Gemiddelde verzuimfrequentie	0,82	1,01
Ongevallen met verzuim	0	0

8.2.2. GasTerra's voetafdruk

GasTerra heeft door de aard van zijn activiteiten een beperkte voetafdruk. Waar mogelijk proberen we die nog verder te minimaliseren om de belasting op het milieu ten gevolge van onze bedrijfsvoering zo laag mogelijk te houden. Met de verhuizing in 2024 naar het nieuwe pand, waarbij we enkele verdiepingen huren in een groter complex, is GasTerra niet meer verantwoordelijk voor het gebouwbeheer.

8.2.3. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

Onderdeel van de afbouw van onze activiteiten is ook het terugbrengen van onze budgetten en inspanningen op het terrein van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Onze sponsoring- en energie-educatie-activiteiten zijn inmiddels gestopt.

8.2.4. Energietransitie

Ons beleid om innovatie en productiegroei van duurzame gassen, groen gas en waterstof, als vervangers voor aardgas, te ondersteunen bleef ook in 2024 van toepassing. Het meest prominente project, dat in 2023 is opgestart, betreft het bouwen van een onderzoeks-omgeving gericht op duurzame moleculen op ENTRANCE, de onderzoekslocatie van de Hanzehogeschool in Groningen. Deze onderzoeksfaciliteit, het REMO-lab (Renewable Molecules-lab), is eind 2024 opgeleverd. Daarnaast is een studie-opdracht aan een bureau uitgegeven om onderzoek te doen naar e-methaan (een duurzame vorm van methaan gemaakt uit kooldioxide (CO₂) en groene waterstof). Publicatie van de studie is voorzien aan het begin van 2025.

8.2.5. Standaarden en normen

Klantgericht, resultaatgericht en verbetergericht zijn de drie kernwaarden van GasTerra. Het zijn deze begrippen die onze medewerkers als uitgangspunt nemen voor hun handelen. Daarbij wordt gewerkt conform een gedragscode, waarin integriteit en respect de leidraad vormen. Nieuwe medewerkers van GasTerra conformeren zich formeel aan de gedragscode aan het begin van hun dienstverband. Ook wordt de gedragscode regelmatig binnen de organisatie onder de aandacht gebracht. GasTerra heeft procedures geïmplementeerd en specifieke instructies voor medewerkers opgesteld om aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming te voldoen.

Een interne auditor licht op gezette tijden de afdelingen door om na te gaan of ze zich aan alle procedures en regels houden. De resultaten van de audits worden met de directie en de accountant doorgesproken, alsmede met de Audit Commissie. Indien gewenst of nodig worden gedragsregels en -procedures aangepast of aangevuld. In 2024 zijn geen overtredingen van de gedragscode en/of aanvullende procedures gemeld.

GasTerra heeft twee vertrouwenspersonen aangesteld van wie één voor ongewenste intimiteiten. Daarnaast is er een klachtenprocedure en een klokkenluidersregeling. Wanneer medewerkers bezwaren of klachten hebben of misstanden constateren waarvoor de oplossing niet kan worden gevonden bij collega's en leidinggevend, kunnen ze hier gebruik van maken. In 2024 zijn geen misstanden of gevallen van discriminatie gemeld, heeft niemand een klacht ingediend bij de klachtencommissie en is geen gebruik gemaakt van de klokkenluidersregeling.

8.2.6. Profielen Directie en Raad van Commissarissen

drs. A.J. Krist – Statutair directeur (CEO)

Annie Krist (1960) studeerde geografie aan de Rijksuniversiteit in Groningen en was na haar afstuderen ook korte tijd werkzaam bij de RUG. Ze begon haar carrière bij N.V. Nederlandse Gasunie in 1987. Ze vervulde diverse commerciële functies bij Gasunie en was in de jaren '90 nauw betrokken bij de aanpassingen die samenhangen met de liberalisering van de gasmarkt. Sinds 1 april 2017 is Annie Krist statutair directeur (CEO) van GasTerra.

Overige functies (onbezoldigd)

Bestuurslid Vereniging Energie Nederland
Vice-President, Member Governing Board en Executive Committee Eurogas
Associate Member International Gas Union
Lid Advisory Board Clingendael International Energy Programme
Bestuurslid Platform Groen Gas (tot en met 7 maart 2024)
Bestuurslid Stichting ter bevordering van de Ruimtelijke Wetenschappen
Bestuurslid Stichting Fondsbeheer Culturele Relatie-Evenementen Gasunie/GasTerra van het Groninger Museum

Overige functies (bezoldigd)

Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Kinderopvang Stad Groningen
Vice-voorzitter, Lid Raad van Commissarissen en Audit Committee Stedin

ir. R.E. van Rede – Commercieel directeur (CCO)

Robert van Rede (1964) studeerde Petroleum Engineering aan de Technische Universiteit in Delft. Hij werkte van 1990 tot 1994 bij Petroleum Development Oman. In 1994 begon hij bij de Nederlandse Aardolie Maatschappij (NAM) waar hij diverse functies bekleedde. Vervolgens werkte hij van 2003 tot 2008 bij het toenmalige Gasunie Trade & Supply als Area Manager Norway/Russia and UK, waarna hij terugkeerde naar de NAM, eerst als Asset Commercial Manager Onshore en vanaf 2010 tevens als Sales Manager. Op 1 oktober 2013 trad Robert van Rede toe tot het directieteam van GasTerra als commercieel directeur (CCO).

Overige functies (onbezoldigd)

Secretaris Rotary Belcampo (tot 3 juli 2024)

drs. F.F. van Koten – Financieel directeur (CFO)

Flip van Koten (1970) studeerde Econometrie aan de Rijksuniversiteit in Groningen. Hij heeft sinds 1994 verschillende commerciële en financiële functies bekleed bij ExxonMobil in Nederland, Engeland, Amerika en Qatar. Van 2007 tot 2011 was hij lid van GasTerra's Raad van Commissarissen en Adviescommissie van Aandeelhouders. Op 1 april 2016 trad Flip van Koten aan als Chief Operational Officer. Sinds 1 oktober 2017 is hij financieel directeur van GasTerra (CFO).

Overige functies (onbezoldigd)

Bestuurslid en Voorzitter Beleggingsadviescommissie Stichting Pensioenfonds Gasunie

ir. B.C. Fortuyn – Voorzitter Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Bernard Fortuyn (1954) studeerde Werktuigbouwkunde (afgestudeerd in 1981) aan de Technische Universiteit Delft. Met ingang van 12 februari 2018 is de heer Fortuyn benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen en het College van Gedelegeerde Commissarissen.

Na zijn studie vervulde de heer Fortuyn diverse functies bij achtereenvolgens SHV Holdings N.V., Air Liquide S.A. en was hij bestuursvoorzitter van N.V. Hoekloos. In 2004 en 2005 trad hij op als onafhankelijk expert in een arbitragezaak. Medio 2005 trad hij toe tot de directie van Siemens Nederland N.V. Vanaf 2010 tot aan zijn pensionering medio 2017 was de heer Fortuyn als lid van de Raad van Bestuur van Siemens Nederland verantwoordelijk voor alle energie-activiteiten van Siemens in Nederland.

Overige functies

Lid College van Beheer Maatschap Groningen

Voorzitter Raad van Toezicht NEMO Science Museum (tot 1 juli 2024)

Voorzitter Raad van Commissarissen NV Juva

Lid Raad van Commissarissen Oranjewoud N.V. en dochterondernemingen

drs. B.F. Everts – Lid Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Frans Everts is sinds 1 april 2023 President-directeur van Shell Nederland. De in Groningen geboren Everts (1965) groeide grotendeels op in Leiden om terug te keren naar zijn geboortegrond om bedrijfskunde te studeren aan de Rijksuniversiteit Groningen. Na het afronden van zijn studie ging hij aan de slag bij Shell, in eerste instantie als handelaar voor de raffinaderij in Pernis. Daarna bekleedde hij verschillende commerciële en strategische functies in binnen- en buitenland. Zo was Frans Everts onder andere verantwoordelijk voor het netwerk van tankstations in Nederland (2001-2004) en werkte hij in verschillende functies in Italië, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten. In de Verenigde Staten was hij als President Shell Energy North America verantwoordelijk voor het leveren van gas en elektra aan zakelijke klanten. Ook was hij betrokken bij de integratie van de BG Group binnen Shell (2016). Voor zijn aantreden in zijn nieuwe rol was hij zeven jaar als Executive Vice President onder meer verantwoordelijk voor de wereldwijde communicatie van Shell. Frans Everts ziet voor zijn rol als president-directeur Shell Nederland de omschakeling naar schonere energie als een van zijn belangrijkste opdrachten. "Samen met partners willen we schonere energie bereikbaar maken voor heel Nederland."

Overige functies

Lid College van Beheer Maatschap Groningen
Lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW
Lid Dagelijks Bestuur VNCI
Lid Strategische Adviesraad TNO
Bestuurslid Vemobin
Lid Economic Board Den Haag
Lid Klankbordgroep Adaptieve Krijgsmacht
Voorzitter Stichting Christiaan Huygensprijs

drs. J.A. Herpels – Lid Raad van Commissarissen

Jeroen Herpels (1964) studeerde Polymer Technology (UK), Mastere Specialise IT (Frankrijk) en Industrial Engineer Electromechanics (België). Hij is sinds 1 september 2023 lid van de Raad van Commissarissen van GasTerra.

Na een loopbaan bij DuPont de Nemours Chemicals Europe en Owens Corning Europe trad Jeroen in 2002 in dienst bij ExxonMobil. Daar bekleedde hij verschillende commerciële en strategische functies in onder meer Luxemburg, de Verenigde Staten, Tsjaad, Engeland, Kazachstan en Rusland. Sinds 1 september 2023 is hij aangetreden als Commercial Manager voor Upstream O&G Nederland en Noordzee.

Overige functies

De heer Herpels heeft geen overige functies.

ir. J.W. van Hoogstraten – Lid Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Jan Willem van Hoogstraten (1964) studeerde Petroleumwinning (afgestudeerd in 1989) aan de Technische Universiteit Delft. Hij is sinds 1 maart 2016 lid van de Raad van Commissarissen en het College van Gedelegeerde Commissarissen van GasTerra.

Na zijn studie Mijnbouw & Petroleumwinning aan de TU Delft is hij begonnen bij Shell waar hij verschillende Well Engineering functies in Schotland, Nigeria, Indonesië en Engeland doorliep. Vervolgens maakte hij de overstap naar Wintershall Noordzee, waar hij diverse operationele en commerciële management functies vervulde.

Bij TAQA Energy was hij initieel als Project Director en sinds 2010 als Managing Director onder andere verantwoordelijk voor de realisatie van één van Europa's grootste commerciële gasopslagen Bergermeer. Begin 2016 is hij door de minister van Economische Zaken en Klimaat benoemd tot CEO van EBN.

Overige functies

Lid College Beheer Maatschap Groningen
Voorzitter Raad van Commissarissen Vereniging NEXSTEP
Lid Adviesraad Clingendael International Energy Programme (CIEP)
Lid Strategische Adviesraad TNO Energy & Materials
Lid Strategische Adviesraad TNO Geologische Dienst Nederland
Lid Stichtingsraad New Energy Coalition (NEC)

drs. R.M. de Jong – Lid Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Rolf de Jong (1962) studeerde Bedrijfseconomie (afgestudeerd in 1990) aan de Universiteit van Amsterdam. Hij is sinds 1 augustus 2016 lid van de Raad van Commissarissen en het College van Gedelegeerde Commissarissen van GasTerra.

In 1991 trad hij in dienst bij ExxonMobil en vervulde sindsdien meerdere functies in binnen- en buitenland. Hij was nauw betrokken bij de opsplitsing van Gasunie in de periode 2004-2005. Daarna was hij in de periode 2006-2013 werkzaam in Houston, Texas (USA), onder andere als Manager New Business Development Natural Gas en Manager Planning & Analysis Upstream Ventures. In 2013 werd hij benoemd tot Managing Director ExxonMobil Tanzania in Dar es Salaam. In 2016 werd hij benoemd tot Director Upstream voor Esso Nederland B.V. en President ExxonMobil Holding Company Holland LLC.

Overige functies

Voorzitter College van Beheer Maatschap Groningen

Lid Raad van Commissarissen Nederlandse Aardolie Maatschappij B.V. (NAM)

Directeur ExxonMobil Producing Netherlands B.V.

drs. R.G. de Jongh – Lid Raad van Commissarissen

Ruud de Jongh (1961) studeerde Geologie (afgestudeerd in 1987) aan de Universiteit van Utrecht met vervolgens een MBA aan de Henley Business School (1997). Hij is sinds 1 april 2016 lid van de Raad van Commissarissen van GasTerra.

In 1988 trad hij in dienst van Shell als geoloog, en vervulde sindsdien diverse functies in binnen- en buitenland. Van 1997 tot 2001 was hij werkzaam voor de Shell Production and Development Company in Nigeria. Van 2001 tot 2008 bekleedde hij binnen Shell Gas and Power International de functie van Global LNG Manager en vervolgens die van General Manager Marketing Persian LNG. Van 2010 tot 2016 was hij wederom werkzaam in Nigeria waar hij de Shell belangen in exportgas en LNG behartigde. In 2016 werd hij benoemd tot Vice President Gas and Hydrogen Partnerships van Shell Nederland.

Overige functies

Voorzitter Raad van Commissarissen NAM

Director Shell Geothermal B.V.

International Supervisory Board member New Energy Coalition Business School

Bestuurslid NLHydrogen

drs. E.W.E. Pijs – Lid Raad van Commissarissen en College van Gedelegeerde Commissarissen

Esther Pijs (1973) studeerde Geschiedenis en Internationale Betrekkingen (afgestudeerd in 1997) aan de Universiteit Utrecht. Zij is sinds 8 april 2022 lid van de Raad van Commissarissen en het College van Gedelegeerde Commissarissen van GasTerra.

Esther Pijs is sinds 1 oktober 2024 kwartiermakend directeur-generaal Realisatie Groene Groei bij het ministerie van Klimaat en Groene Groei (voorheen: Economische Zaken en Klimaat). Daarvoor was ze sinds 2022 directeur-generaal Groningen en Ondergrond. Eerder was zij directeur Warmte & Ondergrond en was zij directeur van de projectdirectie Gastransitie Groningen bij het ministerie van EZK. Ook vervulde ze diverse functies, waaronder directeur Regio bij de ministeries van EZK en Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV).

Overige functies

Mevrouw Pijs heeft geen overige functies.

ir. N. Vrisou van Eck – Lid Raad van Commissarissen

Nicolien Vrisou van Eck (1972) studeerde Civiele Technologie en Management aan de Universiteit Twente. Met ingang van 18 juli 2024 is zij benoemd als lid van de Raad van Commissarissen.

Na haar studie vervulde mevrouw Vrisou van Eck verschillende functies als achtereenvolgens senior consultant, managing partner en directeur bij Horvat & Partners op het gebied van asset management, aanbesteding en project management in de infrastructuursector. Aansluitend heeft zij op interimbasis verschillende managementfuncties vervuld bij TenneT op het gebied van onderhouds- en vervangingsprojecten en realisatie grote projecten. En is zij daaropvolgend als projectdirecteur actief geweest bij TenneT. Medio 2020 is mevrouw Vrisou van Eck in dienst getreden van EBN B.V., waar zij als programmamanager verantwoordelijk was voor de activiteiten rondom de Parlementaire Enquête Groningen en voor de deelnemingen van EBN in de olie- en gassector. Thans is zij als Business Unit Director Gastransitie verantwoordelijk voor alle activiteiten van EBN in de olie- en gaswaardeketens.

Overige functies

Lid Raad van Commissarissen Vereniging Nexstep

8.2.7. Begrippenlijst

Balanceren	Het in evenwicht houden van de gasstromen in het gastransportnet.
CO ₂	CO ₂ is een scheikundige afkorting voor koolstofdioxide. CO ₂ is een broeikasgas dat warmte in de atmosfeer vasthoudt waardoor de temperatuur van de aarde stijgt (het broeikaseffect).
G-gas	Groningen-gas, aardgas dat uit het grote Nederlandse gasveld in de provincie Groningen wordt gewonnen. G-gas is een laagcalorisch gas (L-gas).
Gasjaar	Een gasjaar loopt van 1 oktober tot 1 oktober.
Governance	De wijze van bestuur en toezicht.
GRI	Global Reporting Initiative, wereldwijde richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving.
Groen gas	Biogas met de kwaliteit en de verbrandingseigenschappen van aardgas.
Handelsplaatsen	Virtuele handelsmarkten voor gas.
Hernieuwbare gassen	Gasvormige energiedragers van niet-fossiele oorsprong.
H-gas	Hoogcalorisch aardgas, ofwel gas met een hoge calorische waarde. Dit gas bevat relatief veel hogere koolwaterstoffen en bevat daardoor meer energie dan laagcalorisch gas.
Kleineveldenbeleid	Overheidsbeleid gericht op de bevordering van de productie van aardgas uit de kleinere gasvelden in Nederland. Kleine velden zijn andere velden dan het Groningenveld.
L-gas	Laagcalorisch aardgas, ofwel gas met een lage calorische waarde. Groningengas, aardgas dat uit het grote Nederlandse gasveld in de provincie Groningen wordt gewonnen, is laagcalorisch gas.
LNG	Liquefied Natural Gas, ook wel vloeibaar aardgas genoemd.
MiFID	Markets in Financial Instruments Directive, Europese beleggingsrichtlijn om beleggers en de integriteit van de financiële markten te beschermen.
TSO	Transmission System Operator, beheerder van een (landelijk) transportnet.
TTF	Title Transfer Facility, virtuele handelsmarkt voor gas in Nederland.

8.2.8. Colofon

Uitgave:
GasTerra B.V.
Postbus 477
9700 AL GRONINGEN

Het jaarverslag is online beschikbaar op onze website: <https://jaarverslag2024.gasterra.nl/>

De Engelse vertaling van het jaarverslag is beschikbaar op:

<https://jaarverslag2024.gasterra.nl/english-version>

Engelse vertaling: USP Translations

De Nederlandse versie is leidend. Heeft u naar aanleiding van dit jaarverslag vragen of suggesties ter verbetering? Dan kunt u contact opnemen met de Afdeling Communicatie via e-mail of telefoon.

E-mail: communicatie@gasterra.nl

Telefoonnummer: 050-364 8648.

Februari 2025



www.gasterra.nl